

貴社・貴団体に
研修講師を派遣
いたします。

NOMA講師紹介シリーズ 河野 貴史 講師

数字で説得するマネジメントスキル研修 問題発見力・課題解決力強化研修

ご案内

ビジネスでは相手を説得することが重要です。最も説得力を持ってアピールできるのは「数字」であり、その数字をどれだけリアリティーと可能性を盛り込んで示せるかが勝負です。
また、ビジネスパーソンの仕事の大半は問題解決であるとも言えます。問題とは期待値と現状とのギャップです。常に事実を把握し問題を発見し、解決を図るために必要なスキルの根本は「論理的思考力」ではないでしょうか。

これらのスキルは誰でも習得可能な「技法」です。当プログラムでは、全般の流れの中で体系的に捉え、さらに実践力の修得まで踏み込んだカリキュラムをご提供いたします。

NOMAの研修は…

- 講師の巧みな講義により、マネジメントスキルの技術をしっかりと習得できます。
- 実習中心のすすめ方により、すぐに実践できる技術を確実に体得します。
- 共感できる講義姿勢が持続的な意識向上をもたらします。
- 業種、職種に合わせたアレンジプログラムで、研修効果をより一層高めます。

研修プログラムは
裏面をご覧ください

必要事項を記入の上、FAXにてご返信下さい。 **FAX 011-241-7468** (TELでのお問い合わせ 011-241-7500)

- 研修を検討しているので詳細について聞きたい
 研修費用について知りたい

- その他の研修を企画しているので詳細について聞きたい

団体名	所属 部署			
お名前	TEL	FAX		
住所	社(職)員			名

※上記宛名ラベル記載団体名・住所に変更がある場合、お知らせください。

講師プロフィール

河野 貴史 一般社団法人日本経営協会 講師



MBA (Bond University) / 工学修士 Kyoto University / メンタルケア心理士®

日本コーチ連盟認定講師養成プログラム修了 / DISC® 認定コンサルタント

宮崎県延岡市生まれ

京都大学工学部大学院工学研究科修了後、川崎製鉄(現JFEスチール)で、新素材・鉄粉の研究開発、新技術発掘プロジェクト等に従事。現在は管理職から中堅社員クラスへのマネジメント研修をはじめとして、ロジカルシンキング、コーチング等幅広く研修を担当。メンタークラブにて講師・コンサルタントとして活動中。

●お申し込み・お問い合わせは…

一般社団法人 日本経営協会 北海道本部

〒060-0003 札幌市中央区北3条西3丁目 札幌北三条ビル

TEL 011-241-7500 FAX 011-241-7468

E-mail hkd@noma.or.jp URL http://www.noma.or.jp

※ご記入いただいた情報は、以下の目的に使用させていただきます。

①ご照会いただいた事項についてのご連絡 ②その他の研修・公開セミナーについてのご案内 なお、②が不要の場合は□にチェックして下さい。 □不要

数字で説得するマネジメントスキル研修プログラム

ねらい ● 定量（統計）分析に基づいて意志決定し、説得力を高め、マネジメントスキルを強化する

定員：要相談

1. マネジメントとは何か、リーダーシップとは何か	・ マネジメントの本質 ・ リーダーが発揮すべきパワー 説明力・意志決定力
2. エクセルを活用した統計的なデータの捉え方、見せ方	・ 代表値（最大値、最小値、平均値、中央値、最頻値） ・ データ分布（度数分布、ヒストグラム、標準偏差）
3. 確率と期待値	・ リスクとリターンを定量的に数値で表す ・ 期待値に基づいて判断する考え方
4. 正規分布と確率	・ 成功確率に基づく意志決定 ・ ケーススタディ
5. 2つのデータの関連性を読み解き予測する	・ 散布図、相関係数、回帰式（単回帰） ・ 演習：この暑さ、ビールはどれだけ仕入れればよいのか？

特徴：リーダーシップとは何か、リーダーシップ発揮に必要なパワーを学ぶ
統計値の意味とその使い方を学ぶと共に、エクセルを用いた簡便な統計的データ分析手法を身につける
標準偏差、正規分布、回帰分析、期待値等の考え方に基づく意志決定手法を身につける

問題発見力・課題解決力強化研修プログラム

ねらい ● 論理的な思考方法や伝達方法を学び、本質的な問題発見や課題解決を組織的に推進する力を身につける

定員：要相談

1. スタートアップ	・ アイスブレイク ・ ロジカルクイズ ～なぜロジックが大切なのか～
2. 論理思考のツールとコツ ～考えるチカラ～	・ ロジックツリー、MECE（ミーシー）の考え方と使い方 ・ 情報を分類し論理の切り口を発見する
3. 考えを整理し論理的に伝える ～伝えるチカラ～	・ 結論から話す「結論ファースト・ポイントストーリー」法 ・ 事例で頷く帰納法、隙なく攻める演繹法
4. 本質要因発見のための論理思考 ～掘り下げるチカラ～	・ 問題発見の5Whysフレームワークと実践のポイント ・ ミニケース ～なぜ日本人は英語が苦手なのか？～
5. 課題解決ワークショップ (総合カワーク)	・ 3W1Hフレームワークとクリティカルな視点の大切さ ・ ワークショップ ～残業を減らすにはどうするか？～

特徴：業務上の問題における、本質的要因を発見するための論理思考スキルを身につける
説得力の強いロジックに基づいて、第三者へ簡潔かつ明快に伝達するスキルを学ぶ
豊富なグループワークやディスカッションを通して、学んだスキルの実践力を高める

各コースとも、講師を貴社（団体）に派遣いたします。
ご希望に応じて、講演スタイルから7～14時間程度の研修まで、内容のアレンジも可能です。
ご不明な点等ございましたら、下記までお問い合わせ下さい。

一般社団法人日本経営協会（NOMA）とは……昭和24年、通商産業省（現経済産業省）所管の公益法人として設立。
「経営の活性化」、「情報化の推進」、「人材開発」を中心に全国で事業展開を行っております。

●お申し込み・お問い合わせは…

一般社団法人 日本経営協会 北海道本部

〒060-0003 札幌市中央区北3条西3丁目 札幌北三条ビル
TEL 011-241-7500 FAX 011-241-7468
E-mail hkd@noma.or.jp URL <http://www.noma.or.jp>