

2023年度・総合集計

※1. 販売・サービス業 → 医療、教育、卸、小売、金融など  
 ※2. 現業サービス業 → 運輸、通信、メンテナンスなど

2023年度 今回の全回答数は305。そのうち本社等と重複するものが1つあり、集計実数は304になりました。

		★下段は回答数							
		2023年度	2022年度	1.販売・サービス業	2.現業サービス業	3.自動車、輸送 機械、機械製造業	4.精密、光学、電子、 電気機器製造業	5.電気、熱、ガス 供給、素材製造業	6.食品など、 その他製造業
①有効回答数		305	310	16	27	80	52	28	102
②集計実数		304	308	16	27	80	52	28	101
③対象者数(人)	改善・提案を提出できる立場の人	237,699	238,638	6,786	55,111	59,558	37,867	19,545	58,832
		304	308	16	27	80	52	28	101
④提出者数(人)	期間中1件でも提出した人の数	111,665	107,704	5,854	17,292	40,092	25,133	8,186	15,108
		247	242	12	20	62	43	21	89
⑤改善・提案件数(件)	期間中に提案されたすべての改善と提案の合計件数	2,597,421	2,717,611	94,649	420,873	775,645	985,034	123,410	197,810
		304	308	16	27	80	52	28	101
⑥改善件数(件)	⑤のうち実施済みで出された件数	1,718,515	2,057,340	35,733	38,024	550,975	835,567	101,483	156,733
		262	250	12	22	66	44	25	93
⑦経済効果額(千円)	期間中に発生した経済効果額合計(予測値含む)	34,843,335	35,454,008	91,222	1,056,804	11,823,167	20,064,178	492,645	1,315,319
		154	157	6	6	42	32	15	53
⑧奨金額(千円)	期間中に支払われた奨金額の合計	578,704	625,906	8,979	18,262	284,135	176,347	35,773	55,208
		229	230	12	15	60	41	22	79
⑨改善教育・推進額(千円)	期間中に支出した改善教育・推進のための費用 (奨金は除く)	53,658	32,145	901	6,855	26,707	9,559	2,393	7,243
		96	83	5	6	23	20	9	33
⑩1人当たり改善・提案件数(件)	改善提案件数÷対象者数	10.9	11.4	13.9	7.6	13.0	26.0	6.3	3.4
		304	308	16	27	80	52	28	101
⑪参加率(%)	提出者数÷対象者数×100 ④回答企業のみ集計	80.1	74.3	91.9	80.3	83.6	87.6	68.9	65.8
		247	242	12	20	62	43	21	89
⑫実施率(%)	改善件数÷改善・提案件数×100 ⑥回答企業のみ集計	92.7	94.3	39.6	84.3	91.7	99.4	87.6	96.8
		262	250	12	22	66	44	25	93
⑬改善1件当たり経済効果額(円)	経済効果額÷改善件数 ⑥と⑦共に回答した企業のみ集計	23,409	21,340	2,952	61,607	27,307	23,857	7,408	13,676
		147	145	6	6	40	28	14	53
⑭一人当たり経済効果額(円)	経済効果額÷対象者数 ⑦回答企業のみ集計	368,440	373,633	17,859	293,965	366,178	634,681	67,173	89,893
		154	157	6	6	42	32	15	53
⑮改善提案1件当たり奨金額(円)	奨金額÷改善提案件数 ⑧回答企業のみ集計	318	312	95	708	474	205	359	391
		229	230	12	15	60	41	22	79
⑯一人当たり奨金額(円)	奨金額÷対象者数 ⑧回答企業のみ集計	4,583	4,828	1,350	1,288	7,223	6,001	2,544	2,436
		229	230	12	15	60	41	22	79
⑰一人当たり改善教育・推進額(円)	改善教育推進費÷対象者数 ⑨回答企業のみ集計	1,452	901	1,282	5,587	2,326	940	663	742
		96	83	5	6	23	20	9	33

※⑩～⑰は小数点第2を四捨五入。それ以外は、小数点ある場合、第1位を四捨五入。

改善・提案件数ランキング100

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、改善提案件数の多い順位上位100社まで記載しました。

(1/2)

順位	会社名	支店・工場	1改善提案件数
1	矢崎総業(株)		531,631
2	山九(株)		249,112
3	(株)小糸製作所		163,124
4	ダイハツ工業(株)		161,891
5	東海旅客鉄道(株)		118,930
6	(株)富士通ゼネラル		85,623
7	(株)ペルーナ		83,802
8	(株)ミクニ		73,921
9	トヨタ紡織(株)	技能職場(工場)	72,000
10	古河電気工業(株)		54,343
11	トヨタ自動車九州(株)		37,581
12	(株)オティックス		37,079
13	(株)ハイレックスコーポレーション		32,223
14	(株)フジクラ		27,162
15	オーエスジー(株)		24,500
16	(株)今仙電機製作所		23,172
17	クアーズテック合同会社		22,932
18	アイシン高丘(株)		19,724
19	(株)アイシン福井		18,684
20	麒麟ビール(株)		18,648
21	ダイニチ工業(株)		17,860
22	日東工業(株)		17,277
23	日本車輛製造(株)		16,895
24	石川サンケン(株)		15,434
25	NGKセラミックデバイス(株)		14,810
26	大同メタル工業(株)		14,473
27	静岡製機(株)		13,962
28	(株)井関松山製造所		13,632
29	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		13,245
30	旭メタルズ(株)		13,235
31	東ソー(株)	東京研究センター	13,000
32	武蔵精密工業(株)		12,690
33	豊国工業(株)		12,440
34	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	12,384
35	三菱電機ビルソリューションズ(株)		11,198
36	トビー工業(株)	神奈川製造所	10,947
37	(株)リブドゥコーポレーション	メディカル生産本部	10,832
38	由利工業(株)		10,766
39	A S T I (株)		9,771
40	住友化学(株)	千葉工場	9,389
41	(株)ユタカ技研		9,349
42	(株)東海理化電機製作所		9,278
43	朝日電装(株)		9,128
44	ヤマハ(株)		8,055
45	(株)タカギセイコー		8,000
46	日比製煉(株)	日比製煉所	7,893
47	日本冶金工業(株)	川崎製造所	7,813
48	三菱ロジスネクスト(株)		7,728
49	(株)ヤマトテック		7,402
50	アイシン化工(株)		7,172

順位	会社名	支店・工場	1改善提案件数
51	(株)サナス		7,133
52	(株)キャタラー		7,001
53	虹技(株)		6,989
54	三井化学(株)	市原工場	6,728
55	須山建設(株)		6,699
56	YKK AP(株)	九州製造所	6,680
57	東ソー物流(株)		6,493
58	YKK(株)		5,951
59	(株)トーブラ		5,699
60	山九プラントテクノ(株)		5,690
61	コーセル(株)		5,629
62	(株)エネゲート		5,605
63	関東化学(株)	草加工場	5,574
64	(株)サティス製薬		5,496
65	(株)高田工業所		5,454
66	双信電機(株)		5,399
67	日本フルハーフ(株)		5,320
68	文化シャッター(株)	小山工場	5,253
69	高松機械工業(株)		5,251
70	(株)ダイフク		5,218
71	日本冶金工業(株)	大江山製造所	5,211
72	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	4,988
73	(株)ニチベイ	生産本部	4,803
74	(株)椿本カスタムチエン		4,518
75	(株)高見沢サイバネティックス		4,314
76	日本航空電子工業(株)		4,300
77	(株)甲山製作所		4,268
78	トヨタグループ(株)		4,180
79	(株)タツノ		4,109
80	(株)トッパンコミュニケーションプロダクツ	袋井工場	4,037
81	三菱ロジスネクスト(株)	滋賀工場	3,982
82	(株)トヨックス		3,928
83	(株)井関新潟製造所		3,885
84	(株)ササクラ		3,882
85	アトム(株)		3,823
86	サンゴバン・ティーエム(株)		3,766
87	DICグラフィックス(株)	東京工場	3,713
88	秋田製錬(株)		3,709
89	大塚化学(株)	徳島地区	3,681
90	(株)IHIエアロスペース	富岡事業所	3,634
91	(株)エイチアンドエフ		3,603
92	(株)北村製作所		3,581
93	ヤマモリ(株)	松阪工場	3,580
94	平田機工(株)		3,564
95	(株)藤田鐵工所		3,470
96	三菱電線工業(株)	箕島製作所	3,433
97	メイラ(株)		3,369
98	マルホ(株)	彦根工場	3,227
99	アイシーケイ(株)	磐田事業所	3,180
100	ブラザー工業(株)		3,159

## 1人当たり改善・提案件数ランキング100

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり改善・提案件数の多い順に上位100社まで記載しました。

(1/2)

順位	①会社名	支店・工場	1人当たり 改善・提案件数	参考実施率
1	トビー工業(株)	神奈川製造所	116.5	26.8%
2	豊国工業(株)		77.8	100.0%
3	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		71.2	97.9%
4	日本冶金工業(株)	大江山製造所	62.0	47.5%
5	旭メタルズ(株)		61.6	100.0%
6	静岡製機(株)		61.5	100.0%
7	矢崎総業(株)		58.5	100.0%
8	アイシーケイ(株)	磐田事業所	55.8	100.0%
9	京葉シーバース(株)		54.2	100.0%
10	(株)ヤマトテック		52.5	100.0%
11	(株)リブドゥコーポレーション	メディカル生産本部	49.7	99.9%
12	(株)ハイレックスコーポレーション		49.3	100.0%
13	(株)ミクニ		49.0	96.9%
14	(株)小糸製作所		45.8	100.0%
15	(株)オティックス		42.7	
16	朝倉染布(株)		42.0	100.0%
17	(株)井関新潟製造所		40.5	85.2%
18	(株)ユーハイム	関西支社神戸工場	39.4	100.0%
19	(株)甲山製作所		37.8	100.0%
20	(株)サティス製薬		36.6	100.0%
21	トヨタ紡織(株)	技能職場(工場)	36.0	
22	ダイニチ工業(株)		35.4	
23	高周波熱錬(株)	いわき工場	33.7	83.6%
24	アトム(株)		33.2	46.4%
25	(株)ユーハイム	中央工場	32.2	100.0%
26	サンゴバン・ティーエム(株)		31.4	100.0%
27	(株)レーザーテック		31.3	100.0%
28	雪印メグミルク(株)	神戸工場	30.9	100.0%
29	(株)フジクラ		30.2	
30	都建材工業(株)		29.0	85.1%
31	(株)椿本カスタムチエン		27.7	
32	文化シャッター(株)	小山工場	26.5	87.2%
33	(株)ニチベイ	生産本部	23.5	100.0%
34	由利工業(株)		23.4	66.7%
35	(株)井関松山製造所		22.4	
36	(株)前田鉄工所		22.1	73.1%
37	関東化学(株)	草加工場	22.0	100.0%
38	(株)藤田鐵工所		22.0	78.7%
39	クアーズテック合同会社		21.9	100.0%
40	(株)スミロン	和歌山工場	21.9	99.8%
41	(株)フーゲツ		21.6	100.0%
42	秋田製錬(株)		21.6	99.8%
43	(株)今仙電機製作所		21.6	40.7%
44	関東化学(株)	岩手工場	21.5	100.0%
45	(株)スミロン	三重工場	20.8	98.9%
46	山九(株)		20.4	
47	古河電気工業(株)		20.3	88.6%
48	(株)富士通ゼネラル		20.2	
49	ケーエム精工(株)	三重工場	20.1	100.0%
50	(株)サナス		20.0	97.3%

順位	①会社名	支店・工場	1人当たり 改善・提案件数	参考実施率
51	麒麟ビール(株)	名古屋工場	19.0	
52	(株)ペルーナ		18.6	35.3%
53	(株)山本製作所		18.5	100.0%
54	須山建設(株)		18.3	100.0%
55	日比製煉(株)	日比製煉所	18.3	90.1%
56	朝日電装(株)		18.3	
57	クロダイトグループ		18.2	100.0%
58	(株)トヨックス		18.2	100.0%
59	西武ポリマ化成(株)	名古屋工場	18.0	100.0%
60	旭電機化成(株)		17.3	4.9%
61	ゾーモックス ジャパン(株)		16.7	
62	(株)共伸技研		16.6	100.0%
63	石川サンケン(株)		16.6	99.4%
64	(株)高見沢サイバネティックス		16.6	99.4%
65	オーエスジー(株)		16.5	100.0%
66	虹技(株)		16.3	87.0%
67	ダイハツ工業(株)		16.3	99.9%
68	(株)サクラ		16.2	100.0%
69	ヤマモリ(株)	松阪工場	15.8	99.7%
70	(株)ユー・コーポレーション	テック事業部	15.3	100.0%
71	アイシン高丘(株)		15.1	
72	(株)ミヤジマ		14.8	98.6%
73	マルホ(株)	彦根工場	14.5	99.8%
74	(株)ジャパン・ミヤキ		14.3	
75	テルモ・クリニカルサプライ(株)		14.3	96.4%
76	(株)ワンダーシェフ		14.1	59.7%
77	(株)太陽		14.1	
78	エヌ・エス・エス(株)		14.0	
79	(株)ユタカ技研		14.0	99.0%
80	NGKセラミックデバイス(株)		13.9	100.0%
81	エリオグループ	(株)エリオ、(株)エリオ総建、(株)エリオテクノ、(株)エリオリック	13.8	100.0%
82	大高精工(株)		13.7	
83	(株)コムリード		13.5	100.0%
84	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	13.1	100.0%
85	(株)トッパンコミュニケーションプロダクツ	袋井工場	13.0	93.8%
86	コーセル(株)		12.8	99.9%
87	(株)タカギセイコー		12.6	100.0%
88	HARIO(株)		12.4	100.0%
89	高松機械工業(株)		12.4	97.3%
90	太平鋼材工業(株)		12.4	95.2%
91	(株)キャタラー		12.3	100.0%
92	A S T I (株)		12.0	
93	(株)タカキペーカリー	広島工場	12.0	100.0%
94	アルファメック(株)		11.7	100.0%
95	日本冶金工業(株)	川崎製造所	11.7	100.0%
96	双信電機(株)		11.5	99.9%
97	日本車輛製造(株)		11.5	4.6%
98	東海旅客鉄道(株)		11.5	
99	親和パッケージ(株)	千葉事業所	11.5	
100	朝日レントゲン工業(株)		11.4	97.3%

1人当たり年間奨金額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間奨金額の多い順に上位50社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり奨金額(円)	参考 1人当たり改善提案 件数
1	トビー工業(株)	神奈川製造所	44,362	116.5
2	(株)共伸技研		22,235	16.6
3	旭メタルズ(株)		21,428	61.6
4	アイシーケイ(株)	磐田事業所	21,088	55.8
5	(株)レーザーテック		20,833	31.3
6	NGKセラミックデバイス(株)		19,109	13.9
7	(株)ミヤジマ		16,238	14.8
8	ダイハツ工業(株)		15,961	16.3
9	日本航空電子工業(株)		15,594	3.9
10	(株)北村製作所		14,850	9.8
11	(株)小糸製作所		14,482	45.8
12	日本冶金工業(株)	大江山製造所	14,393	62.0
13	須山建設(株)		13,891	18.3
14	(株)フジクラ		12,941	30.2
15	(株)サナス		12,188	20.0
16	三光化学工業(株)		11,760	2.1
17	(株)ハイレックスコーポレーション		11,748	49.3
18	森川産業(株)		11,444	11.0
19	(株)前田鉄工所		11,082	22.1
20	(株)井関新潟製造所		10,854	40.5
21	(株)甲山製作所		10,673	37.8
22	(株)ササクラ		10,640	16.2
23	(株)リブドゥコーポレーション	メディカル生産本部	9,945	49.7
24	ダイニチ工業(株)		9,675	35.4
25	関東化学(株)	岩手工場	9,156	21.5
26	都建材工業(株)		9,119	29.0
27	(株)高見沢サイバネティックス		8,827	16.6
28	関東化学(株)	草加工場	8,688	22.0
29	(株)千葉メガネ		8,462	11.0
30	ヤマモリ(株)	松阪工場	8,376	15.8
31	(株)タカキベーカーリー	広島工場	8,333	12.0
32	(株)矢田製作所		8,269	6.2
33	日本車輛製造(株)		8,015	11.5
34	太平鋼材工業(株)		7,839	12.4
35	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	7,774	9.5
36	(株)スミロン	三重工場	7,604	20.8
37	エヌ・エス・エス(株)		7,492	14.0
38	東光(株)		7,400	2.9
39	日比製煉(株)	日比製煉所	7,285	18.3
40	日本ダム(株)		7,254	3.7
41	マルタ工業(株)		7,143	3.6
42	(株)IHIEアロスベース	富岡事業所	6,960	10.4
43	(株)ニチベイ	生産本部	6,863	23.5
44	大八化学工業(株)	寝屋川工場	6,816	10.6
45	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	6,750	13.1
46	(株)ダイケン	岡山工場	6,667	6.0
47	川惣電機工業(株)		6,623	5.3
48	東ソー物流(株)		6,535	5.1
49	エリオグループ	(株)エリオ、(株)エリオ総建、(株)エリオテクノ、(株)エリオリック	6,364	13.8
50	(株)ダイフク		6,163	6.8

## 1人当たり改善教育・推進額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間改善教育・推進額の多い順に上位50位まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり改善教育・推進額(円)	参考 1人当たり改善提案件数
1	(株)タカキベーカーリー	広島工場	100,000	12.0
2	(株)かね徳	篠山工場	38,095	3.0
3	東工・パレックス(株)		28,302	6.4
4	(株)千葉メガネ		13,846	11.0
5	須山建設(株)		13,624	18.3
6	(株)協和製作所		11,268	2.8
7	マルタ工業(株)		10,714	3.6
8	北陸プラントサービス(株)		9,934	0.9
9	日本板硝子(株)	相模原事業所	8,000	0.6
10	(株)アイシン福井		7,488	10.8
11	メイラ(株)		7,059	6.0
12	都建材工業(株)		6,786	29.0
13	浅科ニチム(株)		6,242	3.3
14	HARIO(株)		5,821	12.4
15	(株)コムリード		5,650	13.5
16	日本キッチン(株)	新居浜事業所	5,159	9.7
17	(株)ダイケン	岡山工場	4,000	6.0
18	(株)ミクニ		3,410	49.0
19	太洋マシナリー(株)		3,297	0.9
20	朝倉染布(株)		2,778	42.0
21	(株)レーザーテック		2,500	31.3
22	(株)湯元館		2,444	7.5
23	アルファメック(株)		2,389	11.7
25	昭和化学工業(株)		2,174	1.0
24	トビー工業(株)	神奈川製造所	2,128	116.5
26	日本ダム(株)		1,754	3.7
27	東海埠頭(株)		1,625	1.5
28	カイハラ(株)		1,523	1.0
29	アイシーケイ(株)	磐田事業所	1,421	55.8
30	東豊製菓(株)		1,408	9.9
31	日本電子(株)		1,407	1.3
32	(株)高見沢サイバネティックス		1,342	16.6
33	関東化学(株)	岩手工場	1,333	21.5
34	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	1,184	13.1
35	(株)山形共和電業		1,176	0.8
36	朝日レントゲン工業(株)		1,007	11.4
37	コーセル(株)		991	12.8
38	エリオグループ	(株)エリオ、(株)エリオ総建、(株)エリオテクノ、(株)エリオリック	909	13.8
39	(株)甲山製作所		885	37.8
40	錦城護謨(株)		857	1.6
41	(株)サナス		761	20.0
42	(株)オノマシン	大阪物流センター	735	2.2
43	川惣電機工業(株)		662	5.3
44	(株)清水製粉工場	四ツ屋支店	625	0.1
45	(株)ローマン工業		591	7.3
46	日比製煉(株)	日比製煉所	525	18.3
47	大塚化学(株)	徳島地区	500	7.4
48	金剛化学(株)		500	0.7
49	(株)ユタカ技研		485	14.0
50	森川産業(株)		431	11.0

## 1人当たり年間経済効果額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間経済効果額の多い順に上位50社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり経済効果額(円)	参考 1人当たり改善 提案件数
1	(株)小糸製作所		3,942,956	45.8
2	(株)IHIエアロスペース	富岡事業所	2,704,359	10.4
3	須山建設(株)		2,560,163	18.3
4	HARIO(株)		1,711,692	12.4
5	(株)スミロン	和歌山工場	1,174,015	21.9
6	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	1,070,513	13.1
7	(株)スミロン	三重工場	901,509	20.8
8	NGKセラミックデバイス(株)		862,852	13.9
9	日本板硝子(株)	津事業所	817,910	7.7
10	ダイハツ工業(株)		646,856	16.3
11	やまと興業(株)		639,790	8.6
12	フクダ電子(株)		592,410	3.2
13	クアーズテック合同会社		572,662	21.9
14	(株)井関松山製造所		551,993	22.4
15	(株)ニチダイ		516,796	2.2
16	(株)コムリード		497,175	13.5
17	(株)協和製作所		450,704	2.8
18	(株)フジクラ		413,404	30.2
19	(株)高見沢サイバネティックス		405,785	16.6
20	大原薬品工業(株)	生産本部(神工場/鳥居野工場/市場工場 合計)	405,644	7.1
21	(株)ダイフク		402,629	6.8
22	関東化学(株)	草加工場	377,798	22.0
23	立山製薬工場(株)		373,214	2.6
24	(株)かね徳	篠山工場	363,460	3.0
25	(株)アイシン福井		354,855	10.8
26	(株)ミクニ		300,225	49.0
27	(株)オティックス		296,674	42.7
28	旭メタルズ(株)		295,107	61.6
29	日本車輛製造(株)		290,506	11.5
30	日東工業(株)		289,884	7.6
31	(株)島精機製作所		278,608	1.7
32	マルホ(株)	彦根工場	261,785	14.5
33	(株)片山化学工業研究所		255,024	1.2
34	(株)前田鉄工所		251,000	22.1
35	豊国工業(株)		250,394	77.8
36	(株)イチタン	本社工場	245,722	8.6
37	文化シャッター(株)	小山工場	245,419	26.5
38	(株)アマダツール		226,592	4.3
39	メイラ(株)		223,170	6.0
40	矢崎総業(株)		220,138	58.5
41	コーセル(株)		205,886	12.8
42	(株)井関新潟製造所		200,375	40.5
43	日本電子(株)		199,330	1.3
44	(株)オーツカ		188,466	5.0
45	(株)小野測器	UTPC	186,930	5.3
46	川惣電機工業(株)		175,377	5.3
47	静岡製機(株)		169,705	61.5
48	オーエスジー(株)		160,511	16.5
49	大同メタル工業(株)		151,595	10.7
50	(株)東北ヤマックス		150,000	2.5

過去20年間の改善・提案活動動向（'04～'23）

年度	回答社数	対象者数	改善・提案件数	1人当たり 件数	参加率 (%)	実施率 (%)	奨金額 (千円)	改善・提案 1件当たり 奨金額 (円)	経済効果額 (億円)
2004	653	603,499	11,546,063	19.1	73.3	93.0	3,307,720	396	1,136
2005	560	558,408	10,297,386	18.4	73.2	88.6	2,925,260	477	1,409
2006	579	610,271	11,483,805	18.8	76.4	89.7	3,229,710	363	1,504
2007	583	566,676	11,481,621	20.3	74.4	88.7	2,986,500	385	1,638
2008	552	532,900	10,741,758	20.2	69.9	87.1	2,973,180	365	1,463
2009	540	508,932	9,700,059	19.1	71.3	94.5	2,255,940	294	1,366
2010	479	461,679	7,772,488	16.8	73.8	84.6	1,543,698	245	1,098
2011	465	445,284	7,924,199	17.8	70.1	81.6	1,977,500	313	650
2012	419	404,922	7,235,250	17.9	75.0	79.0	1,212,417	255	495
2013	438	394,021	6,868,047	17.4	78.4	78.3	1,150,829	267	659
2014	476	414,596	6,544,868	15.8	75.0	81.2	1,097,718	280	644
2015	431	364,549	5,578,218	15.3	74.0	84.8	1,160,665	295	671
2016	425	367,297	5,281,866	14.4	73.4	86.4	1,146,850	320	680
2017	436	292,696	4,439,355	15.2	70.7	90.5	1,067,986	342	496
2018	391	308,017	4,340,150	14.1	76.1	91.2	1,107,007	350	487
2019	342	284,101	4,014,197	14.1	72.8	93.3	955,895	349	511
2020	329	244,709	3,614,226	14.8	68.8	94.2	888,550	367	451
2021	310	241,143	2,842,886	11.8	63.9	93.7	679,262	328	270
2022	310	238,638	2,717,611	11.4	74.3	94.3	625,906	312	355
2023	305	238,699	2,597,421	10.9	80.1	92.7	578,704	318	348
20年合計	9,023	8,081,037	137,021,474	324	1,465	1,767	32,871,297	6,621	16,331
20年平均	451	404,052	6,851,074	16	73	88	1,643,565	331	817
直近10年合計	3,755	2,994,445	41,970,798	138	729	902	9,308,543	3,261	4,913
直近10年平均	376	299,445	4,197,080	14	73	90	930,854	326	491
直近5年合計	1,596	1,247,290	15,786,341	63	360	468	3,728,317	1,674	1,935
直近5年平均	319	249,458	3,157,268	13	72	94	745,663	335	387
年度	回答社数	対象者数	改善・提案件数	1人当たり 件数	参加率 (%)	実施率 (%)	奨金額 (千円)	改善・提案 1件当たり	経済効果額 (億円)

## 改善・提案活動実績調査 ご協力をお願い

拝啓

御社におかれましては日頃より改善・提案活動に取り組んでおられることと存じます。  
当調査は1960年以来、全国の民間企業を対象に毎年実施している日本で唯一の改善・提案活動実績調査です。本年も例年同様、調査を実施させていただくことになりました。  
ご多忙のところ誠に恐縮ですが、改善・提案活動の一層の発展のため、なにとぞ回答にご協力お願い申し上げます。

2024年6月 日本HR協会/(一社)日本経営協会

2枚目の「2024年 改善・提案活動実績調査 回答用紙」に記入  
→メール・FAXでご返信ください

回答締切 **6月30日(日) 必着**

- ・調査への参加、結果のフィードバックは無料です。フィードバックはメールにてデータ送付いたしますので、必要場合は必ずメールアドレスをご記入ください。
- ・担当者異動などの場合は、改善・提案事務局担当者まで用紙を回付ください。
- ・数字はアラビア数字で、記入は黒のボールペンやサインペンなどをお願いします。

★ご回答お礼!!★ **紙版『創意とくふう』引き換えクーポン**

- (お好きな『創意とくふう』1冊を無料でもらえるクーポンを後日配信します)
- ・1,822円相当のクーポンです(1冊1,072円+送料750円)。
  - ・日本HR協会ショップサイトでのみご利用いただけるクーポンです。
  - ・2枚目の回答用紙に必須事項をご記入の上、ご返信いただいた企業様が対象です。

今年度の「実績調査」に回答しない

御社名

●使用目的

「2024年 改善・提案活動実績調査 回答用紙」にご記入の情報は、以下の目的に使用いたします。  
あらかじめご了承ください。

- ①集計、会社・事業所別の実績一覧などを  
「創意とくふう11月号」/日本HR協会ホームページ/「改善・提案:季刊誌秋号」へ掲載
- ②日本HR協会および(一社)日本経営協会のセミナー・イベントなどのご案内

●問い合わせ先

日本HR協会 〒540-0033 大阪市中央区石町1-1-1 担当: 亀岡・藤田  
TEL: 06-4790-0370 / FAX: 06-4790-0371 / MAIL: info@hr-kaizen.com

●回答宛先(日本HR協会)

メールアドレス: info@hr-kaizen.com

フリーFAX: 0120-03-2904

## 2024年 改善・提案活動実績調査 回答用紙

※2023年度の年間実績を回答可能な範囲でご記入ください。

記入者名 e-mail

## ①会社名とフリガナ

※会社単位ではなく、〇〇支店や〇〇工場などだけの集計結果は、その名称も必ずご記入ください。

記入例)HR商事(株) 大阪支店 / (株)近代社 横浜工場・埼玉営業所・伏見支店の合計

## ②集計単位 ※下記1つを選択してください。

 1.全社集計  2.一箇所あるいは複数箇所の事業所集計  3.全社に協力企業等を加え集計

## ③従業員数(当調査の該当対象事業所で働く全ての従業員数)

名

## ④TEL

## ⑤FAX

## ⑥所在地 〒

## ⑦事務局担当 所属

## ⑧氏名

## ⑨活動名称

## ⑩業種分類 ※最も近いものを1つ選択してください。

 1.販売・サービス業(医療,教育,卸,小売,金融など)  2.現業サービス(運輸,物流,通信,メンテナンス,建設等その他サービス業)  3.自動車・輸送機器・機械製造業  4.精密・光学・電子部品・電気機器製造業  5.電気・ガス・熱供給・素材製造業  6.食品などその他製造業

## ●基本調査 ※2023年度実績を回答ください。1と3は必ず記入ください。

1. 改善提案件数 ※必ず回答ください	受理・把握している総件数。実施済み改善、未実施提案を合計した数。		件
2. 改善件数	1の改善提案件数のうち「実施済み改善」だけの件数。		件
3. 対象者数 ※必ず回答ください	改善・提案を出す立場にある人の数。		人
4. 改善・提案提出者数	改善・提案を1年間に1件以上出した人数。グループの場合はメンバー数。		人
5. 教育研究費	改善推進を目的として支出した教育費・研究費。	,000	円
6. 獎金(賞金)額	現金のほか図書券など金券類も含む。	,000	円
7. 経済効果額	年間効果が不明な時は、一定期間あたり効果を年間換算した予測値。	,000	円
8. 効果額の 実測値・予測値別	効果金額が 実測値→1 予測値→2 を選択。	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2

## ●テーマ調査:改善活動における問題について

## Q1. 改善活動において問題を感じていますか？

 ①はい /  ②いいえ /  ③その他【 】

\*\*\*下記はQ1-①回答企業のみ\*\*\*

## Q2. 具体的にどのような問題ですか?(複数回答可)

 ①改善件数が少ない /  ②提出者に偏りがある /  ③同じ内容の改善が多い  
 ④改善効果が小さい /  ⑤その他【 】

## Q3. 問題への対策はどのように行っていますか?(複数回答可)

 ①改善の勉強会を開催 /  ②キャンペーンの実施 /  ③報奨金などをアップ  
 ④対策は行っていない /  ⑤その他【 】

## Q4. 問題対策の効果はありましたか？

 ①効果あり /  ②効果なし /  ③その他【 】

社名	支店工場	改善提案件数	対象者数	1人当たり改善・提案 件数(件)	1人当たり経済効果額 (円)	1人当たり奨金額(円)	1人当たり改善教育・ 推進額(円)	参加率(%)	実施率(%)	備考
<b>あ</b>										
1	(株)IHエアロスペース	富岡事業所	3,634	348	10.4	2,704,359	6,960	90.5%	100.0%	
2	アイシーケイ(株)	磐田事業所	3,180	57	55.8	21,053	21,088	1,421	100.0%	100.0%
3	アイシン化工(株)		7,172	729	9.8		302		97.0%	
4	アイシン高丘(株)		19,724	1,304	15.1					
5	(株)アイシン福井		18,684	1,736	10.8	354,855	1,609	7,488	95.7%	63.7%
6	(株)赤飯鐵工所		2,387	215	11.1				100.0%	100.0%
7	秋田製鍊(株)		3,709	172	21.6				100.0%	99.8%
8	アキレス(株)		2,000	900	2.2	12,444	1,733			100.0%
9	朝倉染布(株)		2,646	63	42		1,349	2,778	100.0%	100.0%
10	浅科ニテム(株)		219	66	3.3	83,500	1,333	6,242	100.0%	100.0%
11	旭化成住工(株)		1,220	489	2.5	13,497	1,912		29.7%	100.0%
12	アサヒシューズ(株)		534	286	1.9	9,493	986			62.4%
13	(株)旭精機		74	148	0.5	60,811	257		22.3%	100.0%
14	旭電機化成(株)		691	40	17.3		1,725			37.5%
15	朝日電装(株)		9,128	500	18.3	40,580				
16	旭メタルズ(株)		13,235	215	61.6	295,107	21,428		100.0%	100.0%
17	朝日レントゲン工業(株)		1,580	138	11.4		3,312	1,007	72.5%	97.3%
18	ASTI(株)		9,771	815	12	24,074	245		65.2%	
19	アドム(株)		3,823	115	33.2		3,670		100.0%	46.4%
20	(株)アマダツール		836	196	4.3	226,592	1,745	66	80.1%	100.0%
21	(株)天野回漕店		732	431	1.7		487		100.0%	100.0%
22	アリサワファイバーグラス(株)		0	100	0					
23	アルファメック(株)		422	36	11.7	10,222	4,972	2,389	83.3%	100.0%
24	(株)アルフスビジネスクリエーション	新潟支店	1,435	187	7.7		1,813		91.4%	100.0%
<b>い</b>										
25	(株)石井鐵工所		68	170	0.4	588	371		18.2%	75.0%
26	石川サンケン(株)		15,434	929	16.6	52,295	1,901	13	100.0%	99.4%
27	(株)井関新潟製造所		3,885	96	40.5	200,375	10,854	125	100.0%	85.2%
28	(株)井関松山製造所		13,632	608	22.4	551,993	4,979	21	100.0%	
29	(株)イチタン	本社工場	2,485	288	8.6	245,722	3,733		51.0%	100.0%
30	(株)今仙電機製作所		23,172	1,073	21.6	53	517		100.0%	40.7%
31	岩井機械工業(株)		353	320	1.1	10,891	488		98.1%	94.1%
32	(株)いわちく		252	550	0.5		276			100.0%
<b>え</b>										
33	EIZO(株)		82	1,000	0.1	4,622				100.0%
34	(株)エイチアンドエフ		3,603	385	9.4		4,681		88.3%	100.0%
35	エヌ・エス・エス(株)		1,818	130	14		7,492		96.9%	
36	NGKセラミックデバイス(株)		14,810	1,066	13.9	862,852	19,109		99.8%	100.0%
37	(株)NTSロジ		910	130	7		5,385		80.8%	100.0%
38	エヌビーエス(株)		122	83	1.5	1,205	843	241	53.0%	100.0%
39	(株)江沼チエン製作所		723	157	4.6	6,497	3,369		87.9%	100.0%
40	(株)エネゲート		5,605	691	8.1		4,486	289	97.8%	
41	エリオグループ	(株)エリオ、(株)エリオ総建、(株)エリオテクノ、(株)エリオリック	761	55	13.8		6,364	909	100.0%	100.0%
<b>お</b>										
42	オイレ工業(株)	滋賀工場	678	187	3.6		2		39.0%	100.0%
43	オーエスジー(株)		24,500	1,483	16.5	160,511	6,069		100.0%	100.0%
44	オーエムヒーター(株)		80	37	2.2		946		51.4%	100.0%
45	大崎電気工業(株)	埼玉事業所	620	232	2.7				43.1%	100.0%
46	大高精工(株)		1,360	99	13.7				100.0%	
47	(株)大谷工業	富山工場	216	81	2.7		2,222	160	79.0%	100.0%
48	(株)オーツカ		1,106	221	5	188,466	2,421		97.7%	99.5%
49	大塚化学(株)	徳島地区	3,681	500	7.4	8,600	276	500	67.6%	100.0%
50	大原薬品工業(株)	生産本部(神工場/鳥居野工場/市場工場 合計)	1,597	225	7.1	405,644	2,667		96.4%	100.0%
51	岡山三相電機(株)		250	70	3.6		2,000		100.0%	100.0%
52	沖繩ガス(株)		1,001	137	7.3	93,358				100.0%
53	(株)オクジ		422	53	8		1,509		94.3%	73.2%
54	奥村組土木興業(株)		56	1,031	0.1		492			92.9%
55	(株)オディックス		37,079	869	42.7	296,674	704			
56	(株)小野測器	UTPC	1,057	200	5.3	186,930	2,640		76.5%	100.0%
57	(株)オノマシン	大阪物流センター	75	34	2.2	11,176		735	100.0%	54.7%
58	(株)オリジン		208	1,060	0.2					98.6%
<b>か</b>										
59	カイハラ(株)		589	591	1		325	1,523		
60	(株)カコテクノス		431	232	1.9	67,754	746		37.1%	100.0%
61	菅原工業(株)		635	68	9.3	91,971	1,765		92.6%	100.0%
62	(株)片山化学工業研究所		258	212	1.2	255,024	2,311	61	32.5%	100.0%
63	(株)かね徳	篠山工場	192	63	3	363,460	571	38,095	66.7%	88.5%
64	(株)甲山製作所		4,288	113	37.8	894	10,673	885	66.4%	100.0%
65	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	12,384	1,300	9.5		7,774	206	84.6%	98.5%
66	川惣電機工業(株)		800	151	5.3	175,377	6,623	662	100.0%	99.4%
67	(株)川辺製作所		49	22	2.2		3,182		100.0%	100.0%
68	関東化学(株)	岩手工場	967	45	21.5	37,089	9,156	1,333	100.0%	100.0%
69	関東化学(株)	車加工場	5,574	253	22	377,798	8,688	300	100.0%	100.0%
70	(株)菅文		578	304	1.9	1,645	987	79		100.0%

(賞金)下期未確定の為概算

能登半島地震の影響で、1～3月は活動停滞。4月～再開。

社名	支店工場	改善提案件数	対象者数	1人当たり改善・提案 件数(件)	1人当たり経済効果額 (円)	1人当たり奨金額(円)	1人当たり改善教育・ 推進額(円)	参加率(%)	実施率(%)	備考
<b>き</b>										
71	紀伊産業(株)	大阪工場	51	200	0.3		200	30.5%	94.1%	
72	北富士オリジン(株)		86	78	1.1	21,154	2,038	57.7%	100.0%	
73	(株)北村製作所		3,581	367	9.8	5,450	14,850	82.3%	100.0%	
74	(株)キャタラー		7,001	568	12.3		5,199	100.0%	100.0%	
75	(株)共伸技研		282	17	16.6		22,235	88.2%	100.0%	
76	(株)協和製作所		397	142	2.8	450,704	458	11,268	80.3%	100.0%
77	キリンビール(株)		18,648	30,115	0.6					
78	キリンビール(株)	名古屋工場	2,569	135	19					
79	錦城護謨(株)		437	280	1.6	103,571	786	857	35.7%	96.1%
80	(株)きんでん		878	8,363	0.1		72		16.5%	
<b>く</b>										
81	クアーズテック合同会社		22,932	1,046	21.9	572,662	5,327	48	100.0%	100.0%
82	クロダイトグループ		1,714	94	18.2		2,989		100.0%	
<b>け</b>										
83	京葉シーバース(株)		1,950	36	54.2		2,333		100.0%	100.0%
84	ケーエム精工(株)	三重工場	1,185	59	20.1	8,475	1,017		100.0%	100.0%
<b>こ</b>										
85	(株)小糸製作所		163,124	3,565	45.8	3,942,956	14,482		100.0%	100.0%
86	紅技(株)		6,989	430	16.3		4,779		100.0%	87.0%
87	高周波熱線(株)	いわき工場	1,920	57	33.7				100.0%	83.6%
88	コーセル(株)		5,629	440	12.8	205,886	5,236	991	100.0%	99.9%
89	(株)小松電業所	本社工場	88	305	0.3		33		15.1%	100.0%
90	(株)コムリード		2,383	177	13.5	497,175	5,650	5,650	100.0%	100.0%
91	金剛化学(株)		149	200	0.7	20,000	500		30.0%	94.6%
92	金剛鋳造(株)		149	110	1.4	4,545	2,482		36.4%	94.0%
<b>さ</b>										
93	坂井耳鼻咽喉科		200	18	11.1					
94	(株)ササクラ		3,882	239	16.2		10,640	29	100.0%	100.0%
95	(株)サティス製菓		5,496	150	36.6				100.0%	100.0%
96	(株)サナス		7,133	356	20	43,593	12,188	761	58.7%	97.3%
97	沢井製菓(株)	関東工場	148	469	0.3	1,467	1,429		5.5%	100.0%
98	(株)三英社製作所		972	185	5.3	38,881	2,244		73.5%	
99	山九(株)		249,112	12,235	20.4				93.5%	
100	山九プラントテクノ(株)		5,690	513	11.1		5,384			100.0%
101	三協化成(株)	安芸津事業所	132	130	1	2,308	1,538		34.6%	98.5%
102	三光化学工業(株)		52	25	2.1	20,000	11,760		52.0%	96.2%
103	サンゴバン(株)	機能樹脂事業部 諏訪工場	487	93	5.2	32,355	6,032		72.0%	100.0%
104	サンゴバン・ティーエム(株)		3,766	120	31.4	42,000	1,250		91.7%	100.0%
105	三相電機(株)		1,247	315	4		794		100.0%	100.0%
<b>し</b>										
106	ジーエルサイエンス(株)	福島工場	988	150	6.6		3,013	133	100.0%	
107	四国計測工業(株)	製造事業本部(多度津地区)	317	141	2.2	30,851	2,085		86.5%	80.4%
108	四国旅客鉄道(株)	研修センター	6	14	0.4				100.0%	100.0%
109	静岡製機(株)		13,962	227	61.5	169,705			100.0%	100.0%
110	(株)シナジーテクニカ		3,083	348	8.9	17,690	4,911		74.1%	96.0%
111	志布志東洋塩硝(株)		127	164	0.8		567		77.4%	90.6%
112	(株)島精機製作所		1,715	1,005	1.7	278,608	5,625		60.4%	98.0%
113	島津プレシジョンテクノロジー(株)	瀬田本社・京都事業所	551	671	0.8		2,379		32.8%	98.2%
114	島根島津(株)	本社工場	1,441	244	5.9					89.7%
115	(株)清水製粉工場	四ツ屋支店	3	32	0.1	15,625		625	9.4%	66.7%
116	(株)ジャバン・ミヤキ		904	63	14.3					
117	(株)シャルマン		1,321	277	4.8	67,650	1,458		100.0%	100.0%
118	昭和化学工業(株)		44	46	1	4,348	957	2,174	50.0%	100.0%
119	昭和コンクリート工業(株)		150	767	0.2	130	65		13.0%	30.0%
120	ショウワグループ(株)	仁豊野事業所	271	105	2.6	6,743	1,810		55.2%	98.5%
121	新昇工業(株)	神奈川工場	330	150	2.2		240		100.0%	100.0%
122	親和パッケージ(株)	千葉事業所	864	75	11.5				98.7%	
<b>す</b>										
123	スターライト工業(株)		1,700	470	3.6					
124	住友化学(株)	千葉工場	9,389	1,035	9.1					
125	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	4,988	380	13.1	1,070,513	6,750	1,184	92.6%	100.0%
126	(株)スミロン	三重工場	1,102	53	20.8	901,509	7,604		73.6%	98.9%
127	(株)スミロン	和歌山工場	1,446	66	21.9	1,174,015	5,045		81.8%	98.8%
128	須山建設(株)		6,699	367	18.3	2,560,163	13,891	13,824	100.0%	100.0%
<b>せ</b>										
129	セイカ食品(株)	製菓部	456	75	6.1		2,667		100.0%	87.7%
130	(株)セイタン		313	132	2.4	58,864	3,106	98	47.0%	85.3%
131	西武ホリマ化成(株)	名古屋工場	3,027	168	18		4,208		100.0%	100.0%
132	セキセイT&C(株)		19	25	0.8		1,040		52.0%	100.0%
<b>そ</b>										
133	双信電機(株)		5,399	468	11.5	106,795	1,835	26	95.5%	99.9%
134	ソーモックス ジャパン(株)		300	18	16.7					

新システムになり、経済効果額にズレあり

2023.4.1～2023.12.31

経済効果のうち、年間10万円以下は含めない

集計はグループは含まず、個人のみ

社名	支店工場	改善提案件数	対象者数	1人当たり改善・提案件数(件)	1人当たり経済効果額(円)	1人当たり奨励金額(円)	1人当たり改善教育・推進額(円)	参加率(%)	実施率(%)	備考
<b>た</b>										
135	第一物産(株)		295	82	3.6	33,500	524	146	100.0%	100.0%
136	(株)ダイケン	岡山工場	90	15	6	13,333	6,667	4,000	100.0%	88.9%
137	ダイジェット工業(株)		438	400	1.1					100.0%
138	大成化工(株)		1,506	940	1.6		4,133	93	46.9%	98.8%
139	大同メタル工業(株)		14,473	1,354	10.7	151,595	2,086	45	99.0%	100.0%
140	ダイニチ工業(株)		17,860	504	35.4		9,675			
141	大八化学工業(株)	寝屋川工場	521	49	10.6	113,490	6,816		100.0%	94.4%
142	ダイハツ工業(株)		161,891	9,939	16.3	646,856	15,961		76.1%	99.9%
143	(株)ダイフク		5,218	773	6.8	402,629	6,163		98.7%	95.4%
144	太平鋼材工業(株)		692	56	12.4		7,839		100.0%	95.2%
145	大平洋特殊鋳造(株)		258	184	1.4		1,391		84.8%	100.0%
146	たいまつ食品(株)		1,106	102	10.8		49		100.0%	99.7%
147	(株)太陽		1,774	126	14.1					
148	大洋マシナリー(株)		80	91	0.9	3,297	1,099	3,297	76.9%	50.0%
149	(株)タカギセイコー		8,000	637	12.6	17	1,410		100.0%	100.0%
150	(株)タカキタ		2,745	254	10.8	77,579	3,559	47	100.0%	100.0%
151	(株)タカキベーカーリー	広島工場	144	12	12	100,000	8,333	100,000	100.0%	100.0%
152	(株)高田工業所		5,454	1,320	4.1					
153	高松機械工業(株)		5,251	423	12.4	34,338	3,636	35	100.0%	97.3%
154	(株)高見沢サイハネティックス		4,314	260	16.6	405,785	8,827	1,342	100.0%	99.4%
155	田島ルーフィング(株)		2,337	1,064	2.2				92.6%	99.4%
156	(株)タツノ		4,109	939	4.4		1,544		100.0%	
157	立山製薬工場(株)		292	112	2.6	373,214			59.8%	100.0%
158	谷口運送(株)		770	377	2		448		56.0%	100.0%
<b>ち</b>										
159	(株)千葉メガネ		143	13	11	23,077	8,462	13,846	100.0%	100.0%
160	中国木材(株)		2,743	2,785	1	6,463	215		12.8%	100.0%
161	中電フランド(株)		2,125	893	2.4				72.5%	92.2%
162	(株)中部テック		5	5	1	4,000			60.0%	60.0%
<b>つ</b>										
163	(株)椿本カスタムチエン		4,518	163	27.7					
164	(株)椿本チエン	京田辺工場(チェーン事業部)・埼玉工場(チェーン事業部)の合計	1,832	757	2.4		5,124			
<b>て</b>										
165	DICグラフィックス(株)	東京工場	3,713	3,560	1		474			100.0%
166	(株)寺田製作所		395	109	3.6		1,376	119	69.7%	100.0%
167	テルモ・クリニカルサプライ(株)		1,346	94	14.3				100.0%	96.4%
168	電元社トーア(株)	近江工場	377	70	5.4	8,814	1,514		41.4%	98.9%
<b>と</b>										
169	東海埠頭(株)		12	8	1.5			1,625		100.0%
170	(株)東海理化学機製作所		9,278	5,182	1.8				77.9%	100.0%
171	東海旅客鉄道(株)		118,930	10,383	11.5					
172	(株)東工エネシス	キュードビル	2,972	1,265	2.3				56.9%	100.0%
173	東京エレクトロンBP(株)		162	324	0.5	4,722		40	100.0%	64.2%
174	東京ホールセール(株)		597	101	5.9		931		100.0%	100.0%
175	東京理化学器械(株)		752	158	4.8		475			100.0%
176	(株)ITOKO		274	103	2.7		2,883		60.2%	100.0%
177	東光(株)		315	110	2.9	173	7,400	27	100.0%	100.0%
178	東工・パレックス(株)		340	53	6.4	28,302	5,094	28,302	100.0%	100.0%
179	東ソー(株)	東京研究センター	13,000	1,800	7.2					86.2%
180	東ソー・シリカ(株)		132	98	1.3	17,204	3,071		68.4%	92.4%
181	東ソー物流(株)		6,493	1,282	5.1	9,743	6,535		96.7%	60.7%
182	東豊製菓(株)		702	71	9.9		1,408	1,408	100.0%	100.0%
183	東北ホール(株)	白河工場	48	43	1.1	84,674	3,163		7.0%	100.0%
184	(株)東北ヤマックス		50	20	2.5	150,000	3,250		100.0%	60.0%
185	(株)トープラ		5,699	550	10.4		2,595		97.3%	100.0%
186	(株)トッパンコミュニケーションプロダクツ	袋井工場	4,037	311	13	4,273	2,849	42	90.0%	93.8%
187	トビー工業(株)	神奈川製造所	10,947	94	116.5	47,404	44,362	2,128	95.7%	26.8%
188	トヨタ自動車九州(株)		37,581	7,300	5.1				100.0%	100.0%
189	トヨタ紡織(株)	技能職場(工場)	72,000	2,000	36					
190	トヨタモビリティパーツ(株)	京都支社	1,280	121	10.6		1,736		100.0%	100.0%
191	トヨタレーブス(株)		4,180	530	7.9		5,713			100.0%
192	(株)トヨックス		3,928	216	18.2	103,704	3,926	139	100.0%	100.0%
<b>な</b>										
193	(株)ナガエ		502	140	3.6				80.7%	100.0%
194	ナカ工業(株)	札幌工場	216	22	9.8	40,455			100.0%	95.8%
195	(株)ナガセ		36	80	0.5	28,775	1,163		26.3%	100.0%
196	ナガセウィータ(株)		2,800	800	3.5					100.0%
197	ナガセケムテックス(株)		1,354	571	2.4				53.4%	100.0%
198	名古屋精工(株)		63	24	2.6				100.0%	100.0%
199	ナハック(株)		93	148	0.6	18,919	486		33.8%	100.0%

2023.9.1~2024.5.31

	社名	支店工場	改善提案件数	対象者数	1人当たり改善・提案 件数(件)	1人当たり経済効果額 (円)	1人当たり奨励金額(円)	1人当たり改善教育・ 推進額(円)	参加率(%)	実施率(%)	備考
<b>ロ</b>											
200	西日本プラント工業(株)	本店	617	2,061	0.3	7,183	568	89	28.2%	100.0%	
201	(株)ニ子ダイ		848	387	2.2	516,796	2,584		89.9%	100.0%	
202	(株)ニ子ペイ	生産本部	4,803	204	23.5	73,529	6,863	245	90.7%	100.0%	
203	日産製パン(株)		405	1,450	0.3		136			100.0%	
204	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		13,245	186	71.2				100.0%	97.9%	
205	日鉄SGワイヤ(株)		1,965	452	4.3		2,442	332	50.0%	100.0%	
206	日東工業(株)		17,277	2,280	7.6	289,884	1,871	38	72.4%	99.9%	
207	日本キヤリア(株)	津山事業所	482	155	3.1				67.7%	100.0%	
208	日本ケッチェン(株)	新居浜事業所	1,467	151	9.7			5,159	92.1%	98.8%	
209	日本車輛製造(株)		16,895	1,463	11.5	290,506	8,015		86.9%	4.6%	
210	日本ダム(株)		427	114	3.7	13,158	7,254	1,754	94.7%	100.0%	
211	日本冶金工業(株)	大江山製造所	5,211	84	62	33,488	14,393		100.0%	47.5%	
212	日本冶金工業(株)	川崎製造所	7,813	669	11.7	54,558	5,142		92.7%	100.0%	
213	日本板硝子(株)	相模原事業所	60	100	0.6	3,000	6,000	8,000	70.0%	100.0%	
214	日本板硝子(株)	津事業所	1,026	134	7.7	817,910	5,343		100.0%	100.0%	
215	(株)日本キャンバック		1,466	660	2.2		1,933	164	74.5%	100.0%	
216	日本航空電子工業(株)		4,300	1,109	3.9		15,594				
217	日本重化学工業(株)	山形事業所(小国工場)	321	165	1.9	8,758	1,576	91		96.9%	
218	日本電子(株)		2,165	1,613	1.3	199,330	2,831	1,407	49.4%	100.0%	
219	日本フルハーフ(株)		5,320	1,875	2.8	26,262	1,715			97.9%	
<b>リ</b>											
220	農建産業(株)		20	15	1.3		1,333		66.7%	100.0%	
<b>レ</b>											
221	(株)ハイレックスコーポレーション		32,223	654	49.3		11,748		100.0%	100.0%	
222	白鶴酒造(株)		406	417	1				12.5%	100.0%	2023.7.1～2024.6.30
223	伯東(株)	四日市工場	104	24	4.3		4,167				
224	林綿業工業(株)	生産部(三重駐在)・三重工場・佐賀工場・鳥取工場・物流センター・設備技術Gの合計	293	148	2	2,169	2,365	291	68.2%	100.0%	
225	HARIO(株)		967	78	12.4	1,711,692	5,821	5,821	100.0%	100.0%	
<b>ル</b>											
226	磯野電機工業(有)		70	30	2.3		33		33.3%	97.1%	
227	日比製煉(株)	日比製煉所	7,893	432	18.3	43,317	7,285	525	100.0%	90.1%	
228	平田機工(株)		3,564	1,537	2.3	108,328	846	8		93.3%	
229	広島ガス(株)		2,811	516	5.4		3,331			100.0%	
230	広島化成(株)		1,540	260	5.9						
<b>ロ</b>											
231	(株)フーゲツ		1,036	48	21.6	8,729	1,438		75.0%	100.0%	
232	福岡アルミ工業(株)		14	58	0.2						
233	フクダ電子(株)		811	251	3.2	592,410	1,992	199	99.6%	100.0%	
234	福山ゴム工業(株)		148	119	1.2		950		53.8%	77.7%	
235	富士岐工産(株)		950	350	2.7					100.0%	
236	(株)フジクラ		27,162	900	30.2	413,404	12,941		98.4%		
237	富士工業(株)		172	49	3.5	27,714	1,673	82	100.0%	100.0%	
238	(株)富士商会		0	67	0						
239	(株)富士機工所		3,470	158	22				100.0%	78.7%	
240	(株)富士通ゼネラル		85,623	4,244	20.2	125,938					
241	富士物流(株)		1,398	1,044	1.3						
242	フジモト工業(株)		32	18	1.8	20,889	1,222		38.9%	90.6%	
243	ブラザー工業(株)		3,159	334	9.5				79.6%	100.0%	
244	(株)フジポート沖縄	うるま工場	6	100	0.1				4.0%	100.0%	
245	古河電気工業(株)		54,343	2,682	20.3	138,863	5,577		97.5%	88.6%	
246	(株)フレッシュール		24	4	6						
247	文化シャッター(株)	小山工場	5,253	198	26.5	245,419	4,949		100.0%	87.2%	
<b>ル</b>											
248	(株)ベルーナ		83,802	4,514	18.6	18,934	1,069		90.4%	35.3%	
<b>リ</b>											
249	豊国工業(株)		12,440	160	77.8	250,394	2,113	188	77.5%	100.0%	
250	北陸プラントサービス(株)		450	497	0.9	14,085	2,366	9,934	62.6%	96.7%	
251	北海道ニプロ(株)		0	0							
<b>リ</b>											
252	(株)前田鉄工所		1,880	85	22.1	251,000	11,082		41.2%	73.1%	
253	丸川製薬(株)		113	90	1.3				53.3%	72.6%	
254	(株)丸屋		168	42	4				100.0%	100.0%	
255	マルタ工業(株)		50	14	3.6	35,714	7,143	10,714	100.0%	100.0%	
256	丸二倉庫(株)		1,400	1,800	0.8				24.4%	92.9%	
257	マルボ(株)	彦根工場	3,227	223	14.5	261,785	5,686		69.1%	99.8%	
<b>ル</b>											
258	(株)ミクニ		73,921	1,510	49	300,225	4,236	3,410	71.1%	96.9%	
259	三田辰化学工業(株)		70	20	3.5		850		50.0%	100.0%	
260	三井化学(株)	市原工場	6,728	1,059	6.4		2,701		84.8%	71.4%	
261	三井金属鉱業(株)	機能材料事業本部 セラミックス事業部	789	375	2.1		1,797		98.9%		
262	三ヶ日町農業協同組合		253	161	1.6	11,342	2,168		72.7%	100.0%	
263	ミツケル化学(株)	高石工場	24	14	1.7				100.0%	100.0%	
264	三菱電機ビルソリューションズ(株)		11,198	11,433	1					70.3%	
265	三菱電線工業(株)	箕島製作所	3,433	350	9.8	394	2,651	429		100.0%	
266	三菱ロジスネクスト(株)		7,728	1,810	4.3				28.9%	100.0%	
267	三菱ロジスネクスト(株)	滋賀工場	3,982	678	5.9	22,276	1,686		85.0%	100.0%	
268	ミナトパックス(株)		99	91	1.1	5,495	1,429		31.9%	86.9%	
269	美保テクノス(株)		22	200	0.1		350	250	6.5%	13.6%	
270	宮崎ヤンマー(株)		30	76	0.4		789		26.3%	100.0%	
271	宮崎材工業(株)		1,216	42	29	12,857	9,119	6,786	100.0%	85.1%	
272	(株)ミヤジマ		622	42	14.8		16,238		100.0%	98.6%	
273	美和電気(株)		48	30	1.6	11,900		400	100.0%	100.0%	

	社名	支店工場	改善提案件数	対象者数	1人当たり改善・提案 件数(件)	1人当たり経済効果額 (円)	1人当たり奨金額(円)	1人当たり改善教育・ 推進額(円)	参加率(%)	実施率(%)	備考
	<b>む</b>										
274	(株)武蔵精密工業(株)		12,690	1,133	11.2	40,330	2,765			100.0%	
	<b>め</b>										
275	(株)メイラ(株)		3,369	559	6	223,170	2,698	7,059	97.5%	100.0%	
276	(株)メニコン	関・各務原工場	2,155	368	5.9		1,285			100.0%	
	<b>も</b>										
277	(株)森川産業(株)		792	72	11		11,444	431	97.2%	100.0%	
278	(株)モリタ製作所		229	600	0.4		550		33.3%	100.0%	
	<b>や</b>										
279	(株)ヤクルト本社	佐賀工場	714	102	7						
280	矢崎総業(株)		531,631	9,083	58.5	220,138	4,255		99.7%	100.0%	
281	(株)矢田製作所		321	52	6.2		8,269		69.2%	100.0%	
282	(株)山形共和電業		134	170	0.8	2,247	1,076	1,176	48.8%	100.0%	
283	ヤマトエスロン(株)		2,647	488	5.4		5,477		80.3%	100.0%	
284	やまと興業(株)		2,551	295	8.6	639,790	237		100.0%	100.0%	
285	(株)ヤマトテック		7,402	141	52.5				100.0%	100.0%	
286	山中産業(株)		296	61	4.9		2,115		90.2%	100.0%	
287	ヤマハ(株)		8,055	3,560	2.3	225	56	28	78.7%	96.8%	
288	(株)山本製作所		943	51	18.5		1,843	333	100.0%	100.0%	
289	ヤマモリ(株)	松阪工場	3,580	226	15.8	145,133	8,376		100.0%	99.7%	
	<b>ゆ</b>										
290	(株)ユー・コーポレーション	テック事業部	1,239	81	15.3		3,630		100.0%	100.0%	
291	(株)ユーハイム	関西支社神戸工場	1,262	32	39.4		1,375		100.0%	100.0%	
292	(株)ユーハイム	中央工場	2,093	65	32.2		1,923		100.0%	100.0%	
293	雷印メグミルク(株)	神戸工場	2,594	84	30.9		5,905		100.0%	100.0%	
294	(株)ユタカ技研		9,349	670	14		4,940	485	100.0%	99.0%	
295	(株)湯元館		2,024	270	7.5		4,337	2,444	92.6%	93.5%	
296	由利工業(株)		10,766	460	23.4	4,767	3,076	217	54.8%	66.7%	
	<b>よ</b>										
297	(株)ヨコオ通信システム		172	38	4.5				71.1%	100.0%	
	<b>り</b>										
298	(株)リブドゥコーポレーション	メディカル生産本部	10,832	218	49.7	41,991	9,945	349	100.0%	99.9%	
	<b>れ</b>										
299	(株)レーザーテック		376	12	31.3	25,000	20,833	2,500	100.0%	100.0%	
300	レジカラール工業(株)		109	120	0.9	40,642	1,333	250	55.0%	100.0%	
	<b>ろ</b>										
301	(株)ローマン工業		160	22	7.3	33,727	3,045	591	86.4%	100.0%	
	<b>わ</b>										
302	YKK(株)		5,951	3,301	1.8				55.1%		
303	YKK AP(株)	九州製造所	6,680	986	6.8				71.8%	100.0%	
304	ワボウ電子(株)		3,027	500	6.1					100.0%	
305	(株)ワンダーシェフ		325	23	14.1		2,587		100.0%	59.7%	