

2024年度 総合集計

※1 販売・サービス業 → 医療、教育、卸、小売り、金融など  
 ※2 視察サービス業 → 運輸、運賃、メンテナンスなど

\*下段は回答数

全回答社数は293社、そのうち本社等と重複が2社、無効回答が2社あり、集計実数は291社になりました。

		2024年度	2023年度	1.販売・サービス業	2.視察サービス業	3.自動車、輸送機器、機械製造業	4.精密、光学、電子、電気機器製造業	5.電気、熱、ガス供給、素材製造業	6.食品など、その他製造業
①有効回答数		293	305	13	30	81	51	28	90
②集計実数		291	304	13	30	81	51	28	88
③対象者数(人)	改善・提案を提出できる立場の人	236,024	237,699	7,907	70,965	71,653	38,193	17,766	29,540
		291	304	13	30	81	51	28	88
④提出者数(人)	期間中1件でも提出した人の数	94,581	111,665	5,587	6,061	40,020	23,057	7,460	12,396
		234	247	13	19	69	40	19	74
⑤改善・提案件数(件)	期間中に提出されたすべての改善と提案の合計件数	2,165,318	2,597,421	86,592	395,131	656,443	760,408	111,691	155,053
		291	304	13	30	81	51	28	88
⑥改善件数(件)	⑤のうち実施済みで出された件数	1,344,298	1,718,515	35,199	42,870	427,816	625,949	89,097	123,367
		242	262	13	22	63	40	24	80
⑦経済効果額(千円)	期間中に発生した経済効果額合計(予測含む)	32,140,813	34,843,335	99,339	1,069,770	9,871,085	15,682,750	2,827,414	2,590,455
		149	154	6	7	47	27	12	50
⑧奨励額(千円)	期間中に支払われた奨励額の合計	472,282	578,704	7,791	37,583	241,750	117,077	25,941	42,140
		216	229	11	22	61	37	17	68
⑨改善教育・推進額(千円)	期間中に支出した改善教育・推進のための費用(奨励金は除く)	38,374	53,658	1,171	7,890	11,533	5,717	2,846	9,217
		95	96	8	7	25	13	7	35
⑩1人当たり改善・提案件数(件)	改善提案件数÷対象者数	9.2	10.9	11.0	5.6	9.2	19.9	6.3	5.2
		291	304	13	30	81	51	28	88
⑪参加率(%)	提出者数÷対象者数×100 ④回答企業のみ集計	65.5	80.1	70.7	23.0	78.2	84.4	78.7	56.1
		234	247	13	19	69	40	19	74
⑫実施率(%)	改善件数÷改善・提案件数×100 ⑥回答企業のみ集計	92.3	92.7	40.6	87.3	91.6	99.4	94.6	95.2
		242	262	13	22	63	40	24	80
⑬改善1件当たり経済効果額(円)	経済効果額÷改善件数 ⑥と⑦共に回答した企業のみ集計	37,796	23,409	3,290	91,485	23,697	62,011	49,150	31,297
		139	147	6	6	43	24	11	49
⑭一人当たり経済効果額(円)	経済効果額÷対象者数 ⑦回答企業のみ集計	363,432	368,440	18,708	297,076	257,771	816,087	607,654	149,203
		149	154	6	7	47	27	12	50
⑮改善提案1件当たり奨励額(円)	奨励額÷改善提案件数 ⑧回答企業のみ集計	416	318	90	897	459	395	393	360
		216	229	11	22	61	37	17	68
⑯一人当たり奨励額(円)	奨励額÷対象者数 ⑧回答企業のみ集計	3,272	4,583	992	1,054	4,879	6,283	2,717	1,825
		216	229	11	22	61	37	17	68
⑰一人当たり改善教育・推進額(円)	改善教育推進費÷対象者数 ⑨回答企業のみ集計	556	1,452	213	385	600	748	1,417	650
		95	96	8	7	25	13	7	35

※⑩～⑰は小数点第2を四捨五入、それ以外は、小数点ある場合、第1位を四捨五入。

改善・提案件数ランキング100

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、改善提案件数の多い順位上位100社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1改善提案件数
1	矢崎総業(株)		356,157
2	山九(株)		230,079
3	(株)小糸製作所		167,151
4	ダイハツ工業(株)		125,991
5	東海旅客鉄道(株)		111,194
6	(株)ベルーナ		79,666
7	(株)ミクニ		70,775
8	(株)富士通ゼネラル		68,020
9	古河電気工業(株)		40,569
10	(株)オティックス		35,671
11	(株)フジクラ		26,487
12	クアーズテック合同会社		22,262
13	オーエスジー (株)		20,772
14	ダイニチ工業(株)		19,061
15	旭メタルズ(株)		18,839
16	石川サンケン(株)		17,948
17	麒麟ビール(株)		17,235
18	(株)アイシン福井		16,539
19	トヨタ自動車九州(株)		16,280
20	NGKセラミックデバイス(株)		15,244
21	東ソー(株)		15,000
22	大同メタル工業(株)		14,809
23	日本車輛製造(株)		14,113
24	日東工業(株)		14,005
25	静岡製機(株)		13,539
26	(株) I S E K I M & D(松山)		12,305
27	(株)今仙電機製作所		11,840
28	住友化学(株)	千葉工場	11,784
29	武蔵精密工業(株)		11,717
30	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		11,274
31	三菱ロジスネクスト(株)		11,185
32	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	11,000
33	ホシザキ(株)	本社	10,989
34	ASTI(株)		9,434
35	朝日電装(株)		9,203
36	(株)ユタカ技研		8,723
37	(株)東海理化電機製作所		8,699
38	(株)サティス製薬		8,655
39	三菱電機ビルソリューションズ(株)		8,059
40	(株)タカギセイコー		8,028
41	豊国工業(株)		7,704
42	日本冶金工業(株)	川崎製造所	7,614
43	トピー工業(株)神奈川製造所	神奈川製造所	7,366
44	日比製煉(株)	日比製煉所	7,362
45	(株)サナス		6,947
46	須山建設(株)		6,826
47	東ソー物流(株)		6,790
48	サンゴバン・ティーエム(株)	神崎工場	6,558
49	ヤマハ(株)		6,331
50	(株)キャタラー		6,280
51	(株)ヤマトテック		5,939
52	虹技(株)		5,900

53	三井化学(株)	市原工場	5,863
54	(株)エネゲート		5,593
55	山九プラントテクノ(株)		5,566
56	(株)高田工業所		5,454
57	文化シャッター(株)	小山工場	5,423
58	YKK(株)		5,369
59	(株)トーブラ		5,348
60	関東化学(株)	草加工場	5,329
61	コーセル(株)		5,273
62	(株)ニチベイ	開発生産本部	5,064
63	高松機械工業(株)		4,766
64	由利工業(株)		4,685
65	日本航空電子工業(株)		4,672
66	(株)高見沢サイバネティックス		4,551
67	(株)甲山製作所		4,432
68	(株)リブドゥコーポレーション		4,363
69	(株)IHIエアロスペース	豊岡事業所	4,237
70	TOPPANコミュニケーションプロダクツ(株)	袋井工場	4,174
71	(株)タツノ		4,080
72	やまと興業(株)		4,010
73	(株)ササクラ		3,992
74	(株)エイチアンドエフ		3,940
75	DICグライックス(株)	東京工場	3,927
76	大塚化学(株)	徳島地区	3,906
77	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	3,747
78	(株)トヨックス		3,731
79	(株)藤田鐵工所		3,526
80	秋田製錬(株)		3,525
81	トヨタループス(株)		3,522
82	アイシーケイ(株)	磐田事業所	3,519
83	ヤマモリ(株)	松阪工場	3,356
84	(株)ダイフク		3,104
85	三菱電線工業(株)	箕島製作所	3,084
86	ナガセヴィータ(株)		2,948
87	メイラ(株)		2,823
88	(株)橋本チエイン	京田辺工場(チェーン事業部)	2,812
89	(株)東京エネシス		2,743
90	ワボウ電子(株)		2,736
91	(株)タカキタ		2,701
92	(株)シナジーテクニカ		2,696
93	広島ガス(株)		2,676
94	日本冶金工業(株)	大江山製造所	2,547
95	アトム(株)		2,486
96	朝倉染布(株)		2,397
97	田島ルーフィング(株)		2,395
98	(株)赤阪鐵工所		2,350
99	中国木材(株)		2,272
100	ブラザー工業(株)		2,216

## 1人当たり改善・提案件数ランキング100

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり改善・提案件数の多い順に上位100社まで記載しました。

順位	①会社名	支店・工場	1人当たり 改善・提案件数	参考実施率
1	旭メタルズ(株)		88.4	100.0%
2	トビー工業(株)神奈川製造所	神奈川製造所	80.1	38.8%
3	(株)サティス製薬		65.1	100.0%
4	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		63.7	97.4%
5	アイシーケイ(株)	磐田事業所	61.7	100.0%
6	静岡製機(株)		61.3	100.0%
7	京葉シーバース(株)		55.6	99.9%
8	サンゴバン・ティーエム(株)	神崎工場	55.1	100.0%
9	(株)甲山製作所		49.8	100.0%
10	(株)ミクニ		49.6	97.8%
11	(株)小糸製作所		48.2	100.0%
12	豊国工業(株)		47.6	100.0%
13	(株)ヤマトテック		43.7	100.0%
14	朝倉染布(株)		42.8	100.0%
15	(株)ユーハイム	中央工場	41.4	100.0%
16	矢崎総業(株)		41.0	100.0%
17	(株)オティックス		40.7	
18	ダイニチ工業(株)		40.0	
19	(株)ユーハイム	神戸工場	35.3	100.0%
20	(株)レーザーテック		30.6	100.0%
21	都建材工業(株)	府中本社工場	30.5	80.5%
22	(株)フジクラ		29.4	
23	日本冶金工業(株)	大江山製造所	28.0	100.0%
24	ホンザキ(株)	本社	27.8	100.0%
25	文化シャッター(株)	小山工場	27.7	90.3%
26	(株)リブドゥコーポレーション		26.3	99.9%
27	大和鍛工(株)		24.4	
28	(株)フーゲツ		23.8	100.0%
29	(株)藤田鐵工所		23.2	80.3%
30	(株)ニチベイ	開発生産本部	22.8	100.0%
31	雪印メグミルク(株)	神戸工場	22.7	100.0%
32	アトム(株)		22.6	67.7%
33	石川サンケン(株)		21.4	99.6%
34	秋田製錬(株)		21.0	99.7%
35	クアーズテック合同会社		20.8	100.0%
36	(株)山本製作所		20.8	100.0%
37	関東化学(株)	岩手工場	20.4	100.0%
38	山九(株)		20.3	
39	関東化学(株)	草加工場	20.3	100.0%
40	(株)スミロン	和歌山工場	20.3	99.9%
41	(株)サナス		19.8	98.2%
42	(株) I S E K I M & D(松山)		19.5	
43	ケーエム精工(株)	三重工場	19.2	100.0%
44	須山建設(株)		19.1	100.0%
45	大高精工(株)		18.9	
46	(株)スミロン	三重工場	17.8	99.4%
47	(株)高見沢サイバネティックス		17.5	99.6%
48	(株)トヨックス		17.5	100.0%
49	日比製煉(株)	日比製煉所	17.0	
50	(株)ペルーナ		16.8	36.0%
51	(株)ササクラ		16.7	100.0%
52	ヤマモリ(株)	松阪工場	16.5	100.0%
53	(株)富士通ゼネラル		16.3	
54	朝日電装(株)		15.9	
55	古河電気工業(株)		15.2	94.8%
56	(株)太陽		15.0	
57	(株)ユー・コーポレーション	TEC事業部	14.9	100.0%
58	エリオグループ	(株)エリオ、(株)エリオ総建、(株)エリオテクノ、(株)エリオリック	14.5	100.0%
59	(株)ミヤジマ		14.5	99.5%

60	オーエスジー (株)		14.2	100.0%
61	ゾーモックス ジャパン(株)		14.1	
62	(株)ユタカ技研		14.0	
63	エヌ・エス・エス(株)		13.9	
64	ASTI(株)		13.9	100.0%
65	TOPPANコミュニケーションプロダクツ(株)	袋井工場	13.7	95.6%
66	キリンビール(株)	名古屋工場	13.5	
67	(株)共伸技研		13.4	100.0%
68	虹技(株)		13.4	99.0%
69	テルモ・クリニカルサプライ(株)		13.2	100.0%
70	西武ポリマ化成(株)	名古屋工場	13.1	100.0%
71	やまと興業(株)		13.0	100.0%
72	(株)コムリード		13.0	100.0%
73	(株)タカギセイコー		12.9	100.0%
74	ダイハツ工業(株)		12.8	99.6%
75	アルファメック(株)		12.8	100.0%
76	坂井耳鼻咽喉科		12.5	99.1%
77	たいまつ食品 (株)		12.4	99.9%
78	(株)前田鉄工所		12.4	92.4%
79	(株)IHIエアロスペース	豊岡事業所	12.3	100.0%
80	NGKセラミックデバイス(株)		12.3	
81	高松機械工業(株)		12.2	98.6%
82	フジクラ物流(株)		12.1	
83	(株)ジャパン・ミヤキ		12.1	
84	コーセル(株)		12.0	99.9%
85	(株)千葉メガネ		12.0	100.0%
86	朝日レントゲン工業(株)		11.8	96.8%
87	日本冶金工業(株)	川崎製造所	11.6	100.0%
88	住友化学(株)	千葉工場	11.6	
89	(株)キャタラー		11.6	100.0%
90	(株)赤阪鐵工所		11.6	100.0%
91	HARIO(株)	古河工場	11.5	99.0%
92	沖縄ガス(株)		11.5	99.1%
93	(株)森川産業		11.2	97.8%
94	トヨタモビリティパーツ(株)	京都支社	11.2	100.0%
95	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	11.2	100.0%
96	(株)今仙電機製作所		11.2	14.9%
97	山九プラントテクノ(株)		10.9	100.0%
98	東海旅客鉄道(株)		10.9	
99	大同メタル工業(株)		10.8	95.6%
100	(株)タカキタ		10.8	100.0%

## 1人当たり年間奨金額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間奨金額の多い順に上位50社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり奨金額(円)	参考 1人当たり改善提案 件数
1	トビー工業(株)神奈川製造所	神奈川製造所	44,130	80.1
2	旭メタルズ(株)		33,099	88.4
3	四国旅客鉄道(株)	研修センター	30,769	0.5
4	アイシーケイ(株)	磐田事業所	20,544	61.7
5	(株)共伸技研		17,050	13.4
6	日本航空電子工業(株)		16,881	4.2
7	(株)ミヤジマ		16,419	14.5
8	(株)小糸製作所		14,866	48.2
9	(株)甲山製作所		13,798	49.8
10	(株)フジクラ		11,549	29.4
11	ダイハツ工業(株)		11,525	12.8
12	(株)サナス		11,513	19.8
13	ブラザー工業(株)		11,189	9.8
14	三光化学工業(株)		11,037	2.0
15	日本冶金工業(株)	大江山製造所	11,022	28.0
16	(株)千葉メガネ		11,000	12.0
17	須山建設(株)		10,714	19.1
18	ダイニチ工業(株)		10,541	40.0
19	関東化学(株)	岩手工場	10,058	20.4
20	関東化学(株)	草加工場	9,557	20.3
21	(株)高見沢サイバネティックス		9,473	17.5
22	(株)ササクラ		9,464	16.7
23	(株)スミロン	三重工場	9,050	17.8
24	(株)ダイフク		9,030	4.6
25	(株)スミロン	和歌山工場	8,786	20.3
26	美保テクノス(株)		8,700	2.4
27	ヤマモリ(株)	松阪工場	8,700	16.5
28	(株)レーザーテック		8,333	30.6
29	太平鋼材工業(株)		8,089	6.0
30	マルタ工業(株)		8,000	2.0
31	(株)エネゲート		7,902	8.0
32	サンゴバン(株)	機能樹脂事業部 諏訪工場	7,839	5.8
33	日本板硝子(株)	相模原事業所	7,500	0.5
34	日本セグメント工業(株)	静岡工場	7,500	0.9
35	(株)オティックス		7,478	40.7
36	(株)前田鉄工所		7,165	12.4
37	東ソー物流(株)		6,970	5.2
38	オーエスジー(株)		6,963	14.2
39	都建材工業(株)	府中本社工場	6,936	30.5
40	マルホ(株)	彦根工場	6,881	8.8
41	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	6,731	8.5
42	日比製煉(株)	日比製煉所	6,693	17.0
43	アルファメック(株)		6,486	12.8
44	(株)ニチベイ	開発生産本部	6,306	22.8
45	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	6,287	11.2
46	東光(株)		6,280	2.9
47	大八化学工業(株)	寝屋川工場	6,217	7.9
48	フジクラ物流(株)		6,195	12.1
49	川惣電機工業(株)		6,052	5.2
50	(株)ISS山崎機械		6,036	5.8

1人当たり改善教育・推進額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間改善教育・推進額の多い順に上位50位まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり改善教育・推進額(円)	参考 1人当たり改善提案件数
1	(株)東北ヤマックス		250,000	1.1
2	(株)かね徳	篠山工場	51,163	2.6
3	東工・バレックス(株)		29,019	6.5
4	マルタ工業(株)		16,000	2.0
5	(株)オノマシン	大阪物流センター	14,286	2.3
6	須山建設(株)		13,711	19.1
7	(株)協和製作所		10,714	2.6
8	(株)千葉メガネ		10,000	12.0
9	(株)旭精機		7,923	0.4
10	(株)IHIEアロスペース	豊岡事業所	7,391	12.3
11	(株)ミクニ		4,293	49.6
12	三協化成(株)	安芸津事業所	3,000	1.7
13	アイシーケイ(株)	磐田事業所	2,491	61.7
14	日本電子(株)		2,348	1.0
15	トビー工業(株)神奈川製造所	神奈川製造所	2,174	80.1
16	日本板硝子(株)	相模原事業所	2,000	0.5
17	関東化学(株)	岩手工場	1,923	20.4
18	三井化学(株)	市原工場	1,864	5.6
19	オリオンビール(株)	名護工場	1,667	0.1
20	(株)コウゼック		1,667	4.0
21	(株)高見沢サイバネティックス		1,604	17.5
22	日本重化学工業(株)	山形事業所(小国工場)	1,604	2.1
23	東豊製菓(株)		1,429	5.2
25	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	1,284	11.2
24	昭和コンクリート工業(株)		1,263	0.5
26	(株)甲山製作所		1,124	49.8
27	コーセル(株)		1,118	12.0
28	朝日レントゲン工業(株)		1,078	11.8
29	(株)ワンダーシェフ		1,040	10.4
30	(株)共伸技研		1,000	13.4
31	ブラザー工業(株)		881	9.8
32	(株)サナス		877	19.8
33	(株)レーザーテック		833	30.6
34	(株)湯元館		800	8.2
35	沢井製菓(株)	関東工場	786	0.3
36	エリオグループ	(株)エリオ、(株)エリオ総建、(株)エリオテクノ、(株)エリオリック	781	14.5
37	(株)オクジ		779	5.9
38	虹技(株)		682	13.4
39	川惣電機工業(株)		654	5.2
40	セイカ食品(株)	製菓部	625	6.0
41	(株)ローマン工業		565	8.0
42	(株)ユタカ技研		548	14.0
43	三光化学工業(株)		481	2.0
44	レジノカラー工業(株)		458	0.7
45	美和電気(株)		448	1.7
46	エヌビーエス(株)		400	1.2
47	日鉄SGワイヤ(株)		398	4.4
48	大塚化学(株)	徳島地区	392	7.7
49	ナガセヴィータ(株)		362	3.6
50	(株)森川産業		313	11.2

1人当たり年間経済効果額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間経済効果額の多い順に上位50社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり経済効果額(円)	参考 1人当たり改善提案件数
1	旭メタルズ(株)		3,937,732	88.4
2	(株)小糸製作所		3,915,045	48.2
3	三菱ロジスネクスト(株)	滋賀生産技術課	3,029,118	7.6
4	(株)IHIエアロスペース	豊岡事業所	2,943,232	12.3
5	須山建設(株)		2,934,317	19.1
6	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	2,277,791	11.2
7	HARIO(株)	古河工場	1,952,292	11.5
8	沢井製薬(株)	関東工場	1,415,677	0.3
9	文化シャッター(株)	小山工場	1,409,607	27.7
10	古河電気工業(株)		1,025,341	15.2
11	(株)スミロン	和歌山工場	1,003,343	20.3
12	(株)スミロン	三重工場	709,767	17.8
13	やまと興業(株)		673,575	13.0
14	(株) I S E K I M & D(松山)		534,643	19.5
15	ダイハツ工業(株)		461,173	12.8
16	日本車輛製造(株)		434,300	9.1
17	豊国工業(株)		347,438	47.6
18	(株)オティックス		329,898	40.7
19	日本セグメント工業(株)	静岡工場	300,000	0.9
20	メイラ(株)		296,702	5.1
21	日本板硝子(株)	津事業所	296,296	7.1
22	(株)フジクラ		293,814	29.4
23	(株)アイシン福井		288,585	10.3
24	クアーズテック合同会社		267,248	20.8
25	トビー工業(株)神奈川製造所	神奈川製造所	255,783	80.1
26	ホシザキ(株)	本社	253,165	27.8
27	(株)アマダツール		238,925	4.5
28	日東工業(株)		224,935	6.0
29	ヤマモリ(株)	松阪工場	216,749	16.5
30	(株)協和製作所		214,286	2.6
31	オーエスジー (株)		177,125	14.2
32	(株)島精機製作所		172,940	1.9
33	(株)前田鉄工所		166,610	12.4
34	錦城護謨(株)		158,743	2.2
35	中国木材(株)		158,451	1.0
36	新興製機(株)		157,368	4.4
37	(株)東北ヤマックス		150,000	1.1
38	(株)富士通ゼネラル		147,511	16.3
39	沖縄ガス(株)		137,039	11.5
40	ジーエルサイエンス(株)		136,000	9.0
41	オリオンビール(株)	名護工場	133,333	0.1
42	(株)ミクニ		127,430	49.6
43	静岡製機(株)		122,271	61.3
44	(株)トヨックス		113,845	17.5
45	新晃工業(株)	神奈川工場	103,200	5.6
46	日本電子(株)		96,637	1.0
47	日本冶金工業(株)	大江山製造所	96,516	28.0
48	川惣電機工業(株)		86,889	5.2
49	(株)カコテクノス		86,431	1.7
50	(株)ダイフク		82,450	4.6

過去20年間の改善・提案活動動向（'05～'24）

年度	回答社数	対象者数	改善・提案件数	1人当たり 件数	参加率 (%)	実施率 (%)	奨金額 (千円)	改善・提案 1件当たり 奨金額 (円)	経済効果額 (億円)
2005	560	558,408	10,297,386	18.4	73.2	88.6	2,925,260	477	1,409
2006	579	610,271	11,483,805	18.8	76.4	89.7	3,229,710	363	1,504
2007	583	566,676	11,481,621	20.3	74.4	88.7	2,986,500	385	1,638
2008	552	532,900	10,741,758	20.2	69.9	87.1	2,973,180	365	1,463
2009	540	508,932	9,700,059	19.1	71.3	94.5	2,255,940	294	1,366
2010	479	461,679	7,772,488	16.8	73.8	84.6	1,543,698	245	1,098
2011	465	445,284	7,924,199	17.8	70.1	81.6	1,977,500	313	650
2012	419	404,922	7,235,250	17.9	75.0	79.0	1,212,417	255	495
2013	438	394,021	6,868,047	17.4	78.4	78.3	1,150,829	267	659
2014	476	414,596	6,544,868	15.8	75.0	81.2	1,097,718	280	644
2015	431	364,549	5,578,218	15.3	74.0	84.8	1,160,665	295	671
2016	425	367,297	5,281,866	14.4	73.4	86.4	1,146,850	320	680
2017	436	292,696	4,439,355	15.2	70.7	90.5	1,067,986	342	496
2018	391	308,017	4,340,150	14.1	76.1	91.2	1,107,007	350	487
2019	342	284,101	4,014,197	14.1	72.8	93.3	955,895	349	511
2020	329	244,709	3,614,226	14.8	68.8	94.2	888,550	367	451
2021	310	241,143	2,842,886	11.8	63.9	93.7	679,262	328	270
2022	310	238,638	2,717,611	11.4	74.3	94.3	625,906	312	355
2023	305	237,699	2,597,421	10.9	80.1	92.7	578,704	318	348
2024	295	236,024	2,165,318	9.2	65.5	92.3	472,282	416	321
20年合計	8,665	7,712,562	127,640,729	314	1,457	1,767	30,035,859	6,641	15,516
20年平均	433	385,628	6,382,036	16	73	88	1,501,793	332	776
直近10年合計	3,574	2,814,873	37,591,248	131	720	913	8,683,107	3,397	4,590
直近10年平均	357	281,487	3,759,125	13	72	91	868,311	340	459
直近5年合計	1,549	1,198,213	13,937,462	58	353	467	3,244,704	1,741	1,745
直近5年平均	310	239,643	2,787,492	12	71	93	648,941	348	349
年度	回答社数	対象者数	改善・提案件数	1人当たり 件数	参加率 (%)	実施率 (%)	奨金額 (千円)	改善・提案 1件当たり 奨金額 (円)	経済効果額 (億円)

## 改善・提案活動実績調査 ご協力をお願い

拝啓

御社におかれましては日頃より改善・提案活動に取り組んでおられることと存じます。当調査は1960年以来、全国の民間企業を対象に毎年実施している日本で唯一の改善・提案活動実績調査です。本年も例年同様、調査を実施させていただくことになりました。ご多忙のところ誠に恐縮ですが、改善・提案活動の一層の発展のため、なにとぞ回答にご協力お願い申し上げます。

2025年6月 日本HR協会/(一社)日本経営協会

2枚目の「2025年 改善・提案活動実績調査 回答用紙」に記入  
→メール・FAXでご返信ください

回答締切 **6月30日(月) 必着**

- ・調査への参加、結果のフィードバックは無料です。フィードバックはメールにてデータ送付いたしますので、必要な場合は**必ずメールアドレスをご記入**ください。
- ・担当者異動などの場合は、改善・提案事務局担当者まで用紙を回付ください。
- ・数字はアラビア数字で、記入は黒のボールペンやサインペンなどをお願いします。

★ご回答お礼!!★ **紙版『創意とくふう』引き換えクーポン**  
(お好きな『創意とくふう』1冊を無料でもらえるクーポンを後日配信します)  
・1,822円相当のクーポンです(1冊1072円+送料750円)。

今年の「実績調査」に**回答しない**

御社名

●使用目的

「2025年 改善・提案活動実績調査 回答用紙」にご記入の情報は、以下の目的に使用いたします。あらかじめご了承ください。

- ①集計、会社・事業所別の実績一覧などを「創意とくふう11月号」/日本HR協会ホームページ/「改善・提案:季刊誌秋号」へ掲載
- ②日本HR協会および(一社)日本経営協会のセミナー・イベントなどのご案内

●問い合わせ先

日本HR協会 〒540-0033 大阪府中央区石町1-1-1 担当:亀岡・藤田  
TEL:06-4790-0370/FAX:06-4790-0371/MAIL:info@hr-kaizen.com

●回答宛先(日本HR協会)

メールアドレス:info@hr-kaizen.com

フリーFAX:0120-03-2904

## 2025年 改善・提案活動実績調査 回答用紙

※2024年度の年間実績を回答可能な範囲でご記入ください。

記入者名

e-mail

## ①会社名とフリガナ

※会社単位ではなく、〇〇支店や〇〇工場などだけの集計結果は、その名称も必ずご記入ください。

記入例)HR商事(株) 大阪支店 / (株)近代社 横浜工場・埼玉営業所・伏見支店の合計

## ②集計単位 ※下記1つを選択してください。

 1.全社集計  2.一箇所あるいは複数箇所の事業所集計  3.全社に協力企業等を加え集計

## ③従業員数(当調査の該当対象事業所で働く全ての従業員数)

名

## ④TEL

## ⑤FAX

## ⑥所在地〒

## ⑦事務局担当 所属

## ⑧氏名

## ⑨活動名称

## ⑩業種分類 ※最も近いものを1つ選択してください。

 1.販売・サービス業(医療,教育,卸,小売,金融など)  2.現業サービス(運輸,物流,通信,メンテナンス,建設等その他サービス業)  3.自動車・輸送機器・機械製造業  4.精密・光学・電子部品・電気機器製造業  5.電気・ガス・熱供給・素材製造業  6.食品などその他製造業

## ●基本調査 ※2024年度実績を回答ください。1と3は必ず記入ください。

1. 改善提案件数 ※必ず回答ください	受理・把握している総件数。実施済み改善、未実施提案を合計した数。		件
2. 改善件数	1の改善提案件数のうち「実施済み改善」だけの件数。		件
3. 対象者数 ※必ず回答ください	改善・提案を出す立場にある人の数。		人
4. 改善・提案提出者数	3の対象者数のうち「改善・提案」を1年間に1件以上出した人数。グループの場合はメンバー数。		人
5. 教育研究費	改善推進を目的として支出した教育費・研究費。	,000	円
6. 獎金(賞金)額	現金のほか図書券など金券類も含む。	,000	円
7. 経済効果額	年間効果が不明な時は、一定期間あたり効果を年間換算した予測値。	,000	円
8. 効果額の 実測値・予測値別	効果金額が 実測値→1 予測値→2 を選択。	<input type="checkbox"/> 1	<input type="checkbox"/> 2

## ●テーマ調査:改善活動における獎金について

## Q1. 改善活動の獎金制度はありますか？

 ①はい /  ②いいえ /  ③その他【 】

\*\*\*下記はQ1-①回答企業のみ\*\*\*

## Q2. どのように獎金を決めていますか?(複数回答可)

 ①可・良・優などの即決方式 /  ②項目ごとに採点基準を設ける積算方式  
 ③小さな改善は即決、大きな改善は積算 /  ④その他【 】

## Q3. 改善1件に対する獎金の最低金額はいくらですか？

 ①100円以下 /  ②101円~300円 /  ③301円~500円  
 ④501円~1000円 /  ⑤その他【 】

## Q4. どのように獎金を支払っていますか？

 ①給与と一緒に /  ②別口で現金支払い /  ③その他【 】

社名	支店工場	かな	改善提案件数	対象者数	1人当たり改善・提案件数(件)	1人当たり経済効果額(円)	1人当たり奨励金(円)	1人当たり改善教育・推進額(円)	参加率(%)	実施率(%)	備考
<b>あ</b>											
1 (株)HIエアロスペース	豊岡事業所	あいえいちあいえあろスペース とみおかじぎょうしよ	4,237	345	12.3	2,943,232		7,391	89.9%	100.0%	
2 (株)ISS山崎機械		あいえずえすやまさきかい	1,293	223	5.8		6,036		85.7%	100.0%	
3 アイシーケー(株)	磐田事業所	あいしーけい	3,519	57	61.7	20,544	20,544	2,491	96.5%	100.0%	
4 (株)アイシン福井		あいしんふくい	16,539	1,600	10.3	288,585	1,401	8	100.0%	64.1%	
5 (株)赤坂鐵工所		あかさかてつこうしよ	2,350	202	11.6				100.0%	100.0%	
6 秋田製錬(株)		あきたせいれん	3,525	168	21				100.0%	99.7%	
7 アキレス(株)		あきれす	1,838	816	2.3		1,663			100.0%	
8 朝倉染布(株)		あさくらせんぶ	2,397	56	42.8	35,714	3,679		100.0%	100.0%	
9 浅科ニチム(株)		あさしなにちむ	223	65	3.4	45,200	1,077		100.0%	100.0%	
10 旭化成住工(株)		あさひかせいじゆうこう	2,134	515	4.1	18,517	2,746	39	39.0%	99.5%	
11 アサヒシューズ(株)		あさひしゅーず	640	200	3.2	15,170	1,580			76.4%	
12 (株)旭精機		あさひせいき	79	183	0.4	5,464	328	7,923	15.8%	100.0%	
13 朝日電装(株)		あさひでんそう	9,203	580	15.9	58,931	1,641		100.0%		
14 旭メタルズ(株)		あさひめたるず	18,839	213	88.4	3,937,732	33,099		100.0%	100.0%	
15 朝日レントゲン工業(株)		あさひれんとげんこうぎょう	1,521	129	11.8		3,256	1,078	71.3%	96.8%	
16 AST(株)		あすてい	9,434	680	13.9	23,529	368	76	83.7%	100.0%	
17 アトム(株)		あとむ	2,486	110	22.6		2,818		100.0%	67.7%	
18 (株)アマダツール		あまだつーる	904	201	4.5	238,925	2,219	60	100.0%	100.0%	
19 (株)天野回漕店		あまのかいそうてん	348	330	1.1		212				
20 アリサワファイバークラス(株)		ありさわふあいばーぐらす	0	100							
21 アルファメック(株)		あるふあめつく	475	37	12.8	25,676	6,486	243	94.6%	100.0%	
<b>い</b>											
22 (株)石井鐵工所		いしいてつこうしよ	83	168	0.5	595	417		26.2%	44.6%	
23 石川サンケン(株)		いしかわさんけん	17,948	840	21.4	77,750	2,345		100.0%	99.6%	
24 (株)ISEKI M&D(松山)		いせきえむあんどでい(まつやま)	12,305	630	19.5	534,643	4,479	21	100.0%		
25 (株)井関新潟製造所		いせきにいがたせいぞうしよ	262	104	2.5	12,750	615	115	34.6%	87.4%	
26 (株)今仙電機製作所		いませんでんきせいさくしよ	11,840	1,053	11.2	32,778	451	70	72.1%	14.9%	
27 岩井機械工業(株)		いわいきかいこうぎょう	343	320	1.1				97.8%	95.0%	
28 (株)いわちく		いわちく	257	580	0.4		179			100.0%	
<b>え</b>											
29 EIZO(株)		えいぞー	49	1,000		2,370				100.0%	
30 (株)エイチアンドエフ		えいちあんどえふ	3,940	384	10.3	74,633	5,737		87.2%	100.0%	
31 エヌ・エス・エス(株)		えぬえすえす	1,874	135	13.9		3,815		100.0%		
32 NGKセラミックデバイス(株)		えぬじーけいせらみつくでばいす	15,244	1,239	12.3						
33 エスピーエス(株)		えぬびーえす	58	50	1.2	6,000	700	400	42.0%	100.0%	
34 (株)江沼チエン製作所		えぬまちえんせいさくしよ	713	157	4.5	2,115	2,287		73.9%	100.0%	
35 (株)エネゲート		えねげーと	5,593	696	8		7,902	287	98.9%		
36 エリオグループ	(株)エリオ、(株)エリオ総建、(株)エリオテクノ、(株)エリオリック	えりおぐるーぷ	931	64	14.5		5,469	781	100.0%	100.0%	
<b>お</b>											
37 オイレス工業(株)	滋賀工場	おいれすこうぎょうしがこうじょう	614	186	3.3		989		40.9%		
38 オーエスジー(株)		おーえすじー	20,772	1,466	14.2	177,125	6,963		100.0%	100.0%	
39 オーエムヒーター(株)		おーえむひーたー	108	31	3.5		1,935		83.9%	100.0%	
40 (株)大阪タイユー		おおさかたいゆう	95	67	1.4	2,239	1,299		47.8%	100.0%	
41 大崎電気工業(株)	埼玉事業所	おおさきでんきこうぎょう さいたまじぎょうしよ	540	197	2.7					100.0%	
42 大高精工(株)		おおたかせいこう	1,988	105	18.9				100.0%		
43 (株)大谷工業	富山工場	おおたにこうぎょう とやまこうじょう	239	80	3		2,500		88.8%	100.0%	
44 (株)オーツカ		おーつか	1,350	215	6.3	17,214	2,581		98.6%	100.0%	
45 大塚化学(株)	徳島地区	おおつかかかく とくしまちく	3,906	510	7.7	30,414	392	392	66.3%	100.0%	
46 岡山三相電機(株)		おかやまさんそうでんき	197	77	2.6		1,896		89.6%	100.0%	
47 沖縄ガス(株)		おきなわがす	872	76	11.5	137,039			76.3%	99.1%	
48 (株)オクジ		おくじ	457	77	5.9		1,039	779	10.4%	68.3%	
49 奥村組土木興業(株)		おくむらぐみどほくこうぎょう	30	1,030			257			100.0%	
50 (株)オティックス		おていっくす	35,671	876	40.7	329,898	7,478				
51 (株)オノマシン	大阪物流センター	おのましん	81	35	2.3	71,429		14,286	60.0%	100.0%	
52 オリオンビール(株)	名護工場	おりおんびーる なごこうじょう	6	60	0.1	133,333	500	1,667	100.0%	100.0%	
53 (株)オリジン		おりじん	263	1,043	0.3					99.2%	
<b>か</b>											
54 (株)カコテクノス		かこてくのす	375	218	1.7	86,431	830		30.7%	100.0%	
55 笠原工業(株)		かさばらこうぎょう	581	67	8.7	14,075	373		85.1%	99.5%	
56 (株)片山化学工業研究所		かたやまかがくこうぎょうけんきゆうしよ	263	208	1.3	46,212	2,063	63	53.8%	100.0%	
57 (株)かね徳	篠山工場	かねとく ささやまこうじょう	111	43	2.6	49,302		51,163	62.8%	91.9%	
58 (株)甲山製作所		かぶとやませいさくしよ	4,432	89	49.8	6,281	13,798	1,124	87.6%	100.0%	

59	川崎重工(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	かわさきじゅうこうぎょう	11,000	1,300	8.5		6,731	154	75.4%	90.9%	
60	川惣電機工業(株)		かわそうでんきこうぎょう	791	153	5.2	86,889	6,052	654	100.0%	99.2%	
61	関東化学(株)	岩手工場	かんとうかがくいわたこうじょう	1,062	52	20.4	67,538	10,058	1,923	96.2%	100.0%	
62	関東化学(株)	草加工工場	かんとうかががく そうかこうじょう	5,329	262	20.3	72,855	9,557	130	100.0%	100.0%	
63	(株)菅文		かんぶん	694	300	2.3	1,333	1,000	167	76.7%	97.0%	
き												
64	紀伊産業(株)	大阪工場	きいさんぎょう おおさかこうじょう	69	110	0.6	65,782	509		25.5%	97.1%	
65	北富士オリジン(株)		きたふじおりじん	142	75	1.9	40,000	3,120		100.0%	100.0%	
66	(株)キャタラー		きゃたらー	6,280	540	11.6	46,752	5,050		100.0%	100.0%	
67	(株)京三製作所		きょうさんせいさくしょ	0	1,519							
68	(株)共伸技研		きょうしんぎけん	267	20	13.4		17,050	1,000	80.0%	100.0%	
69	(株)協和製作所		きょうわせいさくしょ	366	140	2.6	214,286	450	10,714	71.4%	100.0%	
70	キリンビール(株)		きりんびーる	17,235	2,552	6.8						
71	キリンビール(株)	名古屋工場	きりんびーる なごやこうじょう	1,961	145	13.5						
72	錦城護謨(株)		きんじょうごむ	572	265	2.2	158,743	1,132		49.1%	94.4%	
73	(株)きんでん		きんでん	950	8,630	0.1		687			13.2%	
く												
74	クアーズテック合同会社		くあーずてっくごうどうかいしゃ	22,262	1,068	20.8	267,248	4,732	47	92.8%	100.0%	
75	(株)クレハ環境		くれはかんきょう	657	360	1.8					100.0%	
76	クワイ電機(株)		くわいでんき	403	202	2						
け												
77	京葉シーバース(株)		けいようシーばーす	2,057	37	55.6		2,541		100.0%	99.9%	
78	ケーエム精工(株)	三重工場	けーえむせいこうみえこうじょう	1,188	62	19.2		323		100.0%	100.0%	
こ												
79	(株)小糸製作所		こいとせいさくしょ	167,151	3,471	48.2	3,915,045	14,866		100.0%	100.0%	
80	缸技(株)		こうぎ	5,900	440	13.4		5,909	682	100.0%	99.0%	
81	(株)コウゼック		こうぜっく	48	12	4		2,167	1,667	66.7%	100.0%	
82	コーセル(株)		こーせる	5,273	440	12	18,725	5,111	1,118	100.0%	99.9%	
83	(株)小松電業所	本社工場	こまつでんぎょうしょ ほんしゃこうじょう	176	332	0.5						
84	(株)コムリート		こむりーと	2,125	164	13		4,841		100.0%	100.0%	
85	金剛化学(株)		こんごうかがく	160	251	0.6	17,928	880	84	41.4%	83.8%	
86	金剛紙業(株)		こんごうびょうら	127	110	1.2		4,545		45.5%	93.7%	
さ												
87	坂井耳鼻咽喉科		さかいびいびんこうか	213	17	12.5				100.0%	99.1%	
88	(株)サクラ		さくら	3,992	239	16.7		9,464	29	100.0%	100.0%	
89	(株)サティス製薬		さていすせいやく	8,655	133	65.1					100.0%	
90	(株)サナス		さなす	6,947	351	19.8	52,544	11,513	877	55.3%	98.2%	
91	沢井製薬(株)	関東工場	さわいせいやく かんとうこうじょう	129	421	0.3	1,415,677	124	786	6.7%	100.0%	
92	沢根スプリング(株)		さわねすぷりんぐ	162	54	3		926		64.8%	100.0%	
93	(株)三英社製作所		さんえいしやせいさくしょ	675	269	2.5	59,781	2,353		45.4%		
94	山九(株)		さんきゅう	230,079	11,346	20.3						
95	山九プラントテクノ(株)		さんきゅうぷらんとてくの	5,566	512	10.9		4,967			100.0%	
96	三協化成(株)	安芸津事業所	さんきょうかせい あきつじぎょうしょ	168	100	1.7	6,000	1,840	3,000	40.0%	85.7%	
97	三光化学工業(株)		さんこうかがくこうぎょう	53	27	2		11,037	481	74.1%	100.0%	
98	サンゴバン(株)	機能樹脂事業部 諏訪工場	さんごばん	540	93	5.8	39,366	7,839		78.5%	100.0%	
99	サンゴバン・ティーエム(株)	神崎工場	さんごばん・ていーえむ かんざきこうじょう	6,558	119	55.1	3,723	445		88.2%	100.0%	
100	三相電機(株)		さんそうでんき	1,464	321	4.6				100.0%	100.0%	
し												
101	ジーエルサイエンス(株)		じーえるさいえんす	1,128	125	9	136,000	4,080	240	88.0%	93.5%	
102	(株)シキボウ江南		しきぼうこうなん	251	159	1.6		629			100.0%	
103	四国計測工業(株)	製造事業本部(多度津地区)	しこくけいそくこうぎょう	283	140	2	53,929	1,879		96.4%	78.1%	
104	四国旅客鉄道(株)	研修センター	しこくりょかくてつどう けんきゅうせんたー	6	13	0.5		30,769		100.0%	100.0%	
105	静岡製機(株)		しずおかせいき	13,539	221	61.3	122,271			100.0%	100.0%	
106	(株)シナジーテクニカ		しなじーてくにか	2,696	323	8.3	16,950	3,759		64.7%	99.1%	
107	志布志東洋埠頭(株)		しぶしとうようふとう	150	155	1		645		4.5%	85.3%	
108	(株)島精機製作所		しませいきせいさくしょ	1,873	983	1.9	172,940	5,697		75.6%	98.0%	
109	島津プレジジョンテクノロジー(株)	本社	しまづぶれいじじょんてくろろぎー	196	290	0.7				28.6%	100.0%	
110	島根島津(株)	本社工場	しまねしまづ ほんしゃこうじょう	1,415	240	5.9					90.8%	
111	(株)ジャバン・ミヤキ		じゃばん・みやき	862	71	12.1						
112	昭和化学工業(株)		しょうわかがくこうぎょう	43	47	0.9		1,000		36.2%	100.0%	
113	昭和コンクリート工業(株)		しょうわこんくりーとこうぎょう	382	792	0.5	1,263	424	1,263	19.1%	25.7%	
114	ショーワグループ(株)	仁豊野事業所	しよーわぐろーぷ にぶのじぎょうしょ	206	103	2	11,272	3,728	126	52.4%	96.6%	
115	新晃工業(株)	神奈川工場	しんこうこうぎょう	837	150	5.6	103,200	467		66.7%	100.0%	
116	新興製機(株)		しんこうせいき	166	38	4.4	157,368	3,105		100.0%	100.0%	
117	親和パッケージ(株)	千葉事業所	しんわぼっけーじ ちばじぎょうしょ	752	76	9.9				88.2%		

10万円以下の経済効果は除く。集計期間を2ヶ月延長。

す											
118	住友化学(株)	千葉工場	すみともかがく ちばこうじょう	11,784	1,018	11.6					
119	住友化学(株)	大分工場	すみともかがくおおいちこうじょう	500	530	0.9					
120	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	すみともふぁーま すずかこうじょう	3,747	335	11.2	2,277,791	6,287	1,284	75.2%	100.0%
121	(株)スミロン	三重工場	すみろん みえこうじょう	1,067	60	17.8	709,767	9,050		66.7%	99.4%
122	(株)スミロン	和歌山工場	すみろん わかやまこうじょう	1,418	70	20.3	1,003,343	8,786		78.6%	99.9%
123	須山建設(株)		すやまけんせつ	6,826	357	19.1	2,934,317	10,714	13,711	100.0%	100.0%
せ											
124	セイカ食品(株)	製菓部	せいかしょくひん	477	80	6	12,500	2,500	625	50.0%	94.3%
125	(株)セイタン		せいたん	356	134	2.7	37,142	3,470	97	56.0%	87.6%
126	西武ポリマ化成(株)	名古屋工場	せいぶほりまかせい なごやこうじょう	1,955	149	13.1				100.0%	100.0%
127	セキセイT&C(株)		せきせいといあんどしー	21	29	0.7				37.9%	100.0%
そ											
128	ソーモックス ジャパン(株)		ぞーもっくす じゃぱん	240	17	14.1					
た											
129	第一物産(株)		だいいちぶっさん	353	78	4.5	29,038	577	192	100.0%	100.0%
130	ダイジェット工業(株)		だいいじえっとこうぎょう	347	365	1					
131	大成化工(株)	(グループ会社他6社含む)	たいせいかこう	1,526	972	1.6		1,929	103	45.7%	99.0%
132	大同メタル工業(株)		だいたうめたるこうぎょう	14,809	1,388	10.8	32,121	2,415	45	98.0%	95.6%
133	ダイニチ工業(株)		だいにちこうぎょう	19,061	477	40		10,541			
134	大八化学工業(株)	寝屋川工場	だいはちかがくこうぎょう	365	46	7.9	32,304	6,217		100.0%	94.2%
135	ダイハツ工業(株)		だいはつこうぎょう	125,991	9,839	12.8	461,173	11,525		71.1%	99.6%
136	(株)ダイフク		だいいふく	3,104	671	4.6	82,450	9,030		85.7%	94.6%
137	太平鋼材工業(株)		たいへいこうざいこうぎょう	338	56	6		8,089		100.0%	96.2%
138	大平洋特殊鋳造(株)		たいへいようとくしゅちゆうぞう	298	177	1.7		1,836		87.0%	99.7%
139	たいまつ食品(株)		たいまつしょくひん	1,033	83	12.4		60		100.0%	99.9%
140	(株)太陽		たいよう	1,534	102	15					
141	大洋マシナリー(株)		たいようましなりー	702	78	9				100.0%	100.0%
142	(株)タカギセイコー		たかぎせいこー	8,028	621	12.9	26	1,499		100.0%	100.0%
143	(株)タカキタ		たかきた	2,701	250	10.8	76,104	3,648	48	100.0%	100.0%
144	(株)高田工業所		たかだこうぎょうしよ	5,454	970	5.6		3,652	309	89.7%	99.9%
145	高松機械工業(株)		たかまつきかいこうぎょう	4,766	392	12.2	24,117	3,732		90.6%	98.6%
146	(株)高見沢サイバネティックス		たかみさわさいばねていっくす	4,551	260	17.5		9,473	1,604	100.0%	99.6%
147	田島ルーフィング(株)		たじまるーふいんぐ	2,395	730	3.3					0.4%
148	(株)タツノ		たつの	4,080	937	4.4		1,853		100.0%	
149	立山製薬工場(株)		たてやませいやくこうじょう	285	133	2.1	14,917	1,346	98	68.4%	100.0%
150	谷口運送(株)		たにぐちうんそう	745	381	2		423		73.0%	100.0%
ち											
151	(株)千葉メガネ		ちばめがね	144	12	12	10,000	11,000	10,000	100.0%	100.0%
152	中国木材(株)		ちゅうごくもくざい	2,272	2,272	1	158,451	299		9.3%	100.0%
153	(株)中部テック		ちゅうぶてっく	5	5	1				60.0%	40.0%
つ											
154	(株)椿本カスタムチエン		つばきもとくすたむちえん	1,657	208	8					100.0%
155	(株)椿本チエイン	京田辺工場(チェーン事業部)	つばきもとちえいん	2,812	671	4.2					100.0%
156	(株)ツムラ	茨城工場	つむら いばらぎこうじょう	420	630	0.7		932		25.4%	13.3%
て											
157	DICクラフックス(株)	東京工場	ていーあいいしーぐらふいっくす とうきょうこうじょう	3,927	3,735	1.1		446			100.0%
158	テルモ・クリニカルサプライ(株)		てるもくりにかるさぷらい	1,186	90	13.2				100.0%	100.0%
158	電元社トエア(株)	近江工場	でんげんしゃとあー おうみこうじょう	222	59	3.8	3,932	661		35.6%	95.9%
と											
160	(株)東海理化電機製作所		とうかいりかでんきせいさくしよ	8,699	5,105	1.7		1,365		76.5%	
161	東海旅客鉄道(株)		とうかいりやかくてつどう	111,194	10,156	10.9					
162	(株)東京エネシス		とうきょうえねしす	2,743	1,302	2.1		2,869		54.7%	100.0%
163	東京エレクトロンBP(株)		とうきょうえれくとろんびーびー	109	357	0.3	6,882	1,221	36	55.5%	38.5%
164	東京ホールセール(株)		とうきょうほーるせーる	573	101	5.7		2,109		54.5%	100.0%
165	東京理化学器械(株)		とうきょうりかきかい	663	152	4.4		434			100.0%
166	東光(株)		とうこう	348	118	2.9	6,017	6,280	42	100.0%	100.0%
167	(株)TOKO		とうこう	218	100	2.2		1,580		55.0%	100.0%
168	東工・パレックス(株)		とうこうぱれっくす	338	52	6.5	28,846	2,981	29,019	100.0%	100.0%
169	東ソー(株)		とうそー	15,000	1,800	8.3					93.3%
170	東ソー・シリカ(株)		とうそーしりか	130	100	1.3	6,690	3,140		60.0%	89.2%
171	東ソー物流(株)		とうそーぶつりゅう	6,790	1,309	5.2	4,784	6,970		97.9%	60.8%
172	東豊製菓(株)		とうほうせいしか	362	70	5.2		714	1,429	100.0%	100.0%
173	東北ホール(株)	白河工場	とうほくほーるしらかわこうじょう	57	56	1					
174	(株)東北ヤマックス		とうほくやまつくす	9	8	1.1	150,000	2,000	250,000	25.0%	100.0%
175	(株)トープラ		とーぷら	5,348	493	10.8		3,290		99.0%	100.0%
176	TOPPANコミュニケーションプロダクツ(株)	袋井工場	とっぽんこみゆにけーしよんぷろだくつ ふくろいこうじ	4,174	305	13.7	5,043	3,361	49	94.4%	95.6%

177	トビー工業(株)神奈川製造所	神奈川製造所	とびーこうぎょう かながわせいぞうしょ	7,366	92	80.1	255,783	44,130	2,174	94.6%	38.8%	
178	トヨタ自動車九州(株)		とよたじどうしゃきゅうしゅう	16,280	7,341	2.2	85	843	5	79.4%	100.0%	
179	トヨタ生活協同組合	改善推進部	とよたせいかつきょうどうくみあい	1,130	2,100	0.5		343		22.1%	100.0%	
180	トヨタモビリティパーツ(株)	京都支社	とよたもびりていぱーつ きょうとししゃ	1,293	115	11.2		1,826		86.1%	100.0%	
181	トヨタルーブス(株)		とよたるーぶず	3,522	609	5.8		4,090			100.0%	
182	(株)トヨックス		とよっくす	3,731	213	17.5	113,845	3,991	141	100.0%	100.0%	
な												
183	ナカ工業(株)	札幌工場	なかこうぎょう さっぽろこうじょう	224	22	10.2	53,364			100.0%	98.2%	
184	(株)ナガセ		ながせ	29	80	0.4	45,450			26.3%	100.0%	
185	ナガセウィータ(株)		ながせウィーた	2,948	829	3.6	34,982	2,267	362	59.8%	100.0%	
186	ナガセケムテックス(株)		ながせけむてっくす	1,168	573	2				49.4%	100.0%	
187	名古屋精工(株)		なごやせいこう	60	20	3				100.0%	100.0%	2024.9.1~2025.6.30
188	ナバック(株)		なばっく	128	150	0.9	2,253	767		24.7%	100.0%	
に												
189	西日本プラント工業(株)		にしにほんぷらんとこうぎょう	512	1,820	0.3		113	56	29.0%	100.0%	
190	(株)ニチダイ		にちだい	782	386	2	25,907	1,943		100.0%	100.0%	
191	(株)ニチベイ	開発生産本部	にちべい	5,064	222	22.8	67,568	6,306	225	77.5%	100.0%	
192	日糧製パン株式会社		にちりょうせいぱん	367	1,400	0.3		143			100.0%	
193	日幸ライト工業(株)		にっこうらいとこうぎょう	125	370	0.3	20,038	238			31.4%	100.0%
194	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		にっしんほうまいくろでばいすふくおか	11,274	177	63.7				100.0%	97.4%	
195	日鉄SGワイヤ(株)		にってつえすじーわいや	2,088	475	4.4	4,211	2,198	398	50.7%	100.0%	
196	日東工業(株)		にとうこうぎょう	14,005	2,321	6	224,935	1,506	37	73.1%	100.0%	
197	日本キヤリア(株)	津山事業所	にっぽん きやりあ つやまじぎょうしょ	976	160	6.1				74.4%	100.0%	
198	日本ケッチェン(株)	新居浜事業所	にっぽんけっちえん	1,275	121	10.5		5,231		100.0%	100.0%	
199	日本車輜製造(株)		にっぽんしゃりょうせいぞう	14,113	1,548	9.1	434,300	5,502	70	70.2%	5.2%	
200	日本ダム(株)		にっぽんだむ	306	106	2.9		5,755		82.1%	100.0%	
201	日本冶金工業(株)	川崎製造所	にっぽん やきんこうぎょう かわさきせいぞうしょ	7,614	659	11.6	46,848	4,921		92.0%	100.0%	
202	日本冶金工業(株)	大江山製造所	にっぽん やきんこうぎょうおおえやませいぞうしょ	2,547	91	28	96,516	11,022		100.0%	100.0%	
203	日本板硝子(株)	相模原事業所	にほんいたがらす さがみはらじぎょうしょ	50	100	0.5	60,000	7,500	2,000	50.0%	26.0%	
204	日本板硝子(株)	津事業所	にほんいたがらす つじぎょうしょ	952	135	7.1	296,296	1,437		100.0%	100.0%	
205	(株)日本キャンパツク		にほんきゃんぱっく	1,400	655	2.1		2,061	153	70.1%	100.0%	
206	日本毛織(株)	岐阜工場	にほんけおり きふこうじょう	80	13	6.2	61,538	3,846		100.0%	97.5%	
207	日本航空電子工業(株)		にほんこうくうでんしこうぎょう	4,672	1,101	4.2		16,881				
208	日本治具(株)		にほんじぐ	173	37	4.7		324		75.7%	100.0%	
209	日本新化学工業(株)	山形事業所(小国工場)	にほんしんがくこうぎょう	389	187	2.1	9,358	1,444	1,604			
210	日本セグメント工業(株)	静岡工場	にほんせぐめんとこうぎょう しずおかこうじょう	18	20	0.9	300,000	7,500		45.0%	100.0%	
211	日本電子(株)		にほんでんし	1,587	1,648	1	96,637	1,990	2,348	46.0%	100.0%	
は												
212	白鶴酒造(株)		はくつるしゅぞう	333	417	0.8				12.0%	100.0%	2024.7.1~2025.6.30
213	伯東(株)	四日市工場	はくとう よっかいちこうじょう	96	24	4					100.0%	
214	林純薬工業(株)	三重工場 / 佐賀工場 / 鳥取工場 / 物流センター	はやしじゆんやくこうぎょう	314	160	2	6,244	1,681	275	55.0%	100.0%	
215	HARO(株)	古河工場	はりお こがこうじょう	830	72	11.5	1,952,292	5,778	181	100.0%	99.0%	
216	阪神内燃機工業(株)		はんしんないねんきこうぎょう	634	250	2.5	56,752	3,824				
ひ												
217	東日本高速道路(株)		ひがしにほんこうそくどうろ	1,084	16,000	0.1		105	8	3.8%		
218	備前化成(株)		びぜんかせい	88	315	0.3		95				
219	日野自動車(株)		ひのじどうしゃ	151	16,608							
220	日比製煉(株)	日比製煉所	ひびせいれん	7,362	433	17	17,605	6,693		100.0%		
221	広島ガス(株)		ひろしまがす	2,676	483	5.5					100.0%	
222	広島化成(株)		ひろしまかせい	1,482	254	5.8	34,701	4,114		97.2%	86.8%	
223	廣瀬バルブ工業(株)		ひろせばるぶこうぎょう	80	100	0.8		720	130	42.0%	100.0%	
ふ												
224	(株)フーゲツ		ふーげつ	1,046	44	23.8	7,386	1,591		84.1%	100.0%	
225	福岡アルミ工業(株)		ふくおかあるみこうぎょう	10	59	0.2						
226	福山ゴム工業(株)		ふくやまごむこうぎょう	177	117	1.5		1,496			97.2%	
227	(株)フジクラ		ふじくら	26,487	900	29.4	293,814	11,549		96.7%		
228	フジクラ物流(株)		ふじくらぶつりゅう	1,364	113	12.1	79,646	6,195				
229	富士工業(株)		ふじこうぎょう	152	47	3.2	6,660	1,064				
230	(株)藤田鐵工所		ふじたてつこうしよ	3,526	152	20.2				100.0%	100.0%	
231	(株)富士通ゼネラル		ふじつうぜねらる	68,020	4,163	16.3	147,511				80.3%	
232	富士電子(株)		ふじてんし	531	113	4.7	3,381	1,434				
233	富士物流(株)	ロジスティクス技術部	ふじぶつりゅう	1,178	1,000	1.2				60.2%	100.0%	
234	フジモト工業(株)		ふじもとこうぎょう	16	24	0.7	20,667	458		41.7%	100.0%	
235	ブラザー工業(株)		ぶらざーこうぎょう	2,216	227	9.8		11,189	881		100.0%	100.0%
236	(株)フジボート	沖繩うるま工場	ふりじぼーと	30	20	1.5	15,000			75.0%	100.0%	
237	古河電気工業(株)		ふるかわでんきこうぎょう	40,569	2,667	15.2	1,025,341	4,745		93.7%	94.8%	
238	(株)フレシュール		ふれしゅーる	25	7	3.6						

239	文化シヤッター(株)	小山工場	ぶんかしやったー おやまこうじょう	5,423	196	27.7	1,409,607	5,321		100.0%	90.3%	
240	(株)ペルーナ		ペルーナ	79,666	4,730	16.8	19,710	1,004	42	91.1%	36.0%	
241	豊国工業(株)		ほうこくこうぎょう	128	89	1.4	11,236	2,348		56.2%	71.9%	
242	豊国工業(株)		ほうこくこうぎょう	7,704	162	47.6	347,438	1,179		53.1%	100.0%	
243	豊和工業(株)	本社工場	ほうわこうぎょう	341	652	0.5		247		23.5%	73.3%	
244	北陸プラントサービス(株)		ほくりくばんとさーびす	447	490	0.9	5,102	2,449		63.5%	93.7%	
245	ホンザキ(株)	本社	ほしざき	10,989	395	27.8	253,165			100.0%	100.0%	
246	(株)前田鉄工所		まえだてっこうじょ	2,036	164	12.4	166,610	7,165		79.9%	92.4%	
247	丸川製菓(株)		まるかわせいしか	117	101	1.2				53.5%	51.3%	
248	(株)丸版		まるさか	113	43	2.6				100.0%	100.0%	
249	マルタ工業(株)		まるたこうぎょう	50	25	2	20,000	8,000	16,000	100.0%	100.0%	
250	丸二倉庫(株)		まるにそうこ	1,300	1,800	0.7				21.1%	92.3%	
251	マルホ(株)	彦根工場	まるほ	1,923	218	8.8	36,083	6,881		87.2%	99.9%	
252	(株)ミクニ		みくに	70,775	1,427	49.6	127,430	4,278	4,293	73.1%	97.8%	
253	三田尻化学工業(株)		みたじりかがくこうぎょう	69	20	3.5		1,500		50.0%	100.0%	
254	三井化学(株)	市原工場	みついかかがくいちばらこうじょう	5,863	1,045	5.6		1,864		75.2%	71.4%	
255	三ヶ日町農業協同組合		みつかひちょうのうぎょうきょうどうくみあい	238	155	1.5	5,342	2,213		71.0%	100.0%	
256	三菱電機ビルソリューションズ(株)		みつびでんきびるそりゆーしょんず	8,059	10,515	0.8					72.1%	
257	三菱電線工業(株)	箕島製作所	みつびでんせんこうぎょう みのしませいさくしよ	3,084	600	5.1				33.3%		
258	三菱ロジスネクスト(株)		みつびしるじすねくと	11,185	1,988	5.6		2,590		32.5%	100.0%	
259	三菱ロジスネクスト(株)	滋賀生産技術課	みつびしるじすねくと しが	130	17	7.6	3,029,118	2,529		52.9%	100.0%	
260	美保テクノス(株)		みほてくのす	24	10	2.4		8,700		40.0%		
261	宮城ヤンマー(株)		みやぎやんまー	32	60	0.5				53.3%	100.0%	
262	都建材工業(株)	府中本社工場	みやこけんざいこうぎょう	1,433	47	30.5	2,128	6,936	277	100.0%	80.5%	
263	(株)ミヤジマ		みやじま	623	43	14.5		16,419		100.0%	99.5%	
264	美和電気(株)		みわでんき	48	29	1.7	12,828		448		100.0%	
265	武蔵精密工業(株)		むさしせいみつこうぎょう	11,717	1,119	10.5	74,710	2,945			99.6%	
266	メイラ(株)		めいら	2,823	553	5.1	296,702	2,137	24	90.1%	100.0%	
267	(株)メニコン	関工場	めにこん せきこうじょう	1,162	225	5.2		1,151		86.7%	100.0%	
268	(株)森川産業		もりかわさんぎょう	1,111	99	11.2		3,717	313	100.0%	97.8%	
269	(株)モリタ製作所		もりたせいさくしよ	193	650	0.3	2,846	438		28.2%	91.2%	
270	矢崎総業(株)		やざきそうぎょう	356,157	8,692	41					97.2%	100.0%
271	(株)矢田製作所		やたせいさくしよ	191	50	3.8						100.0%
272	やまと興業(株)		やまとこうぎょう	4,010	308	13	673,575	1,039		100.0%	100.0%	
273	大和鍛工(株)		やまとたんこう	1,488	61	24.4					100.0%	
274	(株)ヤマトテック		やまとてつく	5,939	136	43.7					100.0%	
275	山中産業(株)		やまなかさんぎょう	222	60	3.7						
276	ヤマハ(株)		やまは	6,331	7,000	0.9	7,143	43	14	50.0%	83.7%	
277	(株)山本製作所		やまもとせいさくしよ	1,083	52	20.8		2,096	250	100.0%	100.0%	
278	ヤマモリ(株)	松阪工場	やまもり まつさかこうじょう	3,356	203	16.5	216,749	8,700	123	100.0%	100.0%	
279	(株)ユー・コーポレーション	TEC事業部	ゆーこーぼれーしょん	1,240	83	14.9		2,651		100.0%	100.0%	
280	(株)ユーハイム	神戸工場	ゆーはいむ こうべこうじょう	1,200	34	35.3		1,765	59	100.0%	100.0%	
281	(株)ユーハイム	中央工場	ゆーはいむ ちゆうおうこうじょう	2,069	50	41.4	32,000	2,400		100.0%	100.0%	
282	雪印メグミルク(株)	神戸工場	ゆきじるしめくみるくこうべこうじょう	1,977	87	22.7		5,138		100.0%	100.0%	
283	(株)ユタカ技研		ゆたかぎけん	8,723	621	14		5,984	548	100.0%	100.0%	
284	(株)湯元館		ゆもとかん	2,056	250	8.2		3,200	800	80.0%	92.8%	
285	由利工業(株)		ゆりこうぎょう	4,685	500	9.4	4,806	2,000	200	60.0%	42.9%	
286	(株)リブドゥコーポレーション		りぶどうこーぼれーしょん	4,363	166	26.3	28,831	6,000		100.0%	99.9%	
287	(株)レーザーテック		れーざーてつく	367	12	30.6	9,167	8,333	833	100.0%	100.0%	
288	レジノカラー工業(株)		れじのからーこうぎょう	78	118	0.7	18,873	814	458	39.0%	100.0%	
289	(株)ローマン工業		ろーまんこうぎょう	184	23	8	26,261	3,522	565	100.0%	100.0%	
290	YKK(株)		わいけいけい	5,369	3,183	1.7				65.5%		
291	ワボウ電子(株)		わぼうでんし	2,736	800	3.4		1,095		44.0%		
292	(株)ワンダーシェフ		わんだーしえふ	261	25	10.4		400	1,040	100.0%	57.1%	
293	社名非公開			86,000	2,400	35.8				100.0%	社名非公開を希望	

回答295社のうち、無効回答2社を除外