

2025年度 総合集計

		★下段は回答数							
		2025年度	2024年度	1.販売・サービス業	2.現業サービス業	3.自動車、輸送 機器、機械製造業	4.精密、光学、電子、 電気機器製造業	5.電気、熱、ガス 供給、素材製造業	6.食品など、 その他製造業
①有効回答数		277	293	13	26	72	52	26	88
②集計実数		277	291	13	26	72	52	26	88
③対象者数(人)	改善・提案を提出できる立場の人	223,734	236,024	7,396	51,437	56,003	35,623	19,026	54,249
		277	291	13	26	72	52	26	88
④提出者数(人)	期間中1件でも提出した人の数	79,397	94,581	5,785	4,445	32,354	18,154	7,309	11,350
		223	234	12	15	58	41	20	77
⑤改善・提案件数(件)	期間中に出了れたすべての改善と提案の合計件数	1,665,624	2,165,318	87,544	376,624	645,127	314,055	93,753	148,521
		277	291	13	26	72	52	26	88
⑥改善件数(件)	⑤のうち実施済みで出了れた件数	1,033,279	1,344,298	37,248	40,080	552,873	210,033	78,813	114,232
		242	242	13	21	63	44	23	78
⑦経済効果額(千円)	期間中に発生した経済効果額合計(予測値含む)	22,986,017	32,140,813	591,154	2,002,044	15,403,374	3,383,995	341,836	1,263,614
		148	149	7	10	44	30	12	45
⑧奨金額(千円)	期間中に支払われた奨金額の合計	377,092	472,282	9,267	24,607	171,367	84,560	32,647	54,644
		206	216	11	15	55	39	21	65
⑨改善教育・推進額(千円)	期間中に支出した改善教育・推進のための費用(奨金は除く)	49,252	38,374	670	8,769	1,807	18,901	7,622	11,483
		88	95	5	5	24	17	8	29
⑩1人当たり改善・提案件数(件)	改善提案件数÷対象者数	7.4	9.2	11.8	7.3	11.5	8.8	4.9	2.7
		277	291	13	26	72	52	26	88
⑪参加率(%)	提出者数÷対象者数×100 ④回答企業のみ集計	71.6	65.5	79.4	66.4	79.8	73.2	61.3	57.7
		223	234	12	15	58	41	20	77
⑫実施率(%)	改善件数÷改善・提案件数×100 ⑥回答企業のみ集計	92.1	92.3	42.5	87.9	95.4	99.6	96.9	98.2
		242	242	13	21	63	44	23	78
⑬改善1件当たり経済効果額(円)	経済効果額÷改善件数 ⑥と⑦共に回答した企業のみ集計	30,157	37,796	17,875	108,588	44,557	12,279	6,701	14,380
		143	139	7	10	42	28	12	44
⑭一人当たり経済効果額(円)	経済効果額÷対象者数 ⑦回答企業のみ集計	252,833	363,432	87,024	466,351	402,913	134,259	64,742	113,706
		148	149	7	10	44	30	12	45
⑮改善提案1件当たり奨金額(円)	奨金額÷改善提案件数 ⑧回答企業のみ集計	381	416	107	773	373	365	442	516
		206	216	11	15	55	39	21	65
⑯一人当たり奨金額(円)	奨金額÷対象者数 ⑧回答企業のみ集計	3,034	3,272	1,277	1,529	3,520	3,534	2,603	3,466
		206	216	11	15	55	39	21	65
⑰一人当たり改善教育・推進額(円)	改善教育推進費÷対象者数 ⑨回答企業のみ集計	1,565	556	136	3,379	215	2,154	3,636	2,448
		88	95	5	5	24	17	8	29

※⑩～⑰は小数点第2を四捨五入。それ以外は、小数点ある場合、第1位を四捨五入。

改善・提案件数ランキング100

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、改善提案件数の多い順位上位100社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1改善提案件数
1	山九(株)		221,942
2	(株)小糸製作所		153,233
3	トヨタ紡織(株)		150,000
4	東海旅客鉄道(株)		107,004
5	矢崎総業(株)		98,990
6	(株)ペルーナ		79,512
7	(株)ゼネラル		56,847
8	トヨタ自動車九州(株)		38,000
9	(株)オティックス		30,987
10	古河電気工業(株)		30,702
11	(株)アドヴィックス		29,000
12	(株)フジクラ		26,309
13	クアーズテック合同会社		19,591
14	ダイニチ工業(株)		19,372
15	オーエスジー(株)		17,083
16	(株)アイシン福井		16,483
17	キリンホールディングス(株)		15,234
18	大同メタル工業(株)		14,869
19	日東工業(株)		13,790
20	静岡製機(株)		13,392
21	東ソー(株)		13,225
22	旭メタルズ(株)		13,094
23	日本ケッチェン(株)	新居浜事業所	12,482
24	豊国工業(株)		11,093
25	ホシザキ(株)		10,984
26	(株)ロジスネクスト		10,597
27	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	10,000
28	(株)I S E K I M & D		9,982
29	石川サンケン(株)		9,819
30	武蔵精密工業(株)		9,617
31	トピー工業(株)	神奈川製造所	9,291
32	A S T I (株)		9,289
33	朝日電装(株)		9,117
34	(株)今仙電機製作所		9,045
35	住友化学(株)	千葉工場	8,444
36	ユタカ技研		8,347
37	(株)タカギセイコー		7,997
38	日本冶金工業(株)	川崎製造所	7,673
39	(株)サティス製菓		7,549
40	須山建設(株)		7,051
41	東ソー物流(株)		6,901
42	(株)サナス		6,883
43	サンゴパン・ティーエム(株)	神崎工場	6,614
44	三菱電機ビルソリューションズ(株)		6,386
45	NGK(株)		6,000
46	YKK(株)		5,989
47	虹技(株)		5,790
48	(株)ヤマトテック		5,650
49	(株)エネゲート		5,526
50	関東化学(株)	草加工場	5,518

51	山九プラントテクノ(株)		5,422
52	日比製煉(株)	日比製煉所	5,143
53	(株)トーブラ		5,094
54	コーセル(株)		5,083
55	(株)高田工業所		4,904
56	(株)IHIエアロスペース	富岡本社	4,871
57	やまと興業(株)		4,681
58	大塚化学(株)		4,634
59	(株)高見沢サイバネティックス		4,534
60	(株)甲山製作所		4,523
61	(株)リブドゥコーポレーション	愛媛新居浜工場	4,432
62	秋田製錬(株)		4,229
63	日本航空電子工業(株)		4,220
64	高松機械工業(株)		4,203
65	三井化学(株)	市原工場	3,952
66	T O P P A N コミュニケーションプロダクツ(株)	袋井工場	3,941
67	(株)タツノ		3,938
68	(株)ササクラ		3,844
69	DICグラフィックス(株)	東京工場	3,794
70	(株)トヨックス		3,774
71	トヨタループス(株)		3,738
72	文化シャッター(株)	小山工場	3,720
73	(株)ダイフク		3,629
74	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	3,456
75	三菱電線工業(株)	箕島製作所	3,215
76	ヤマモリ(株)	松阪工場	3,178
77	(株)藤田鐵工所		3,017
78	アイシーケイ(株)	磐田事業所	2,811
79	ナガセヴィータ(株)		2,703
80	(株)タカキタ		2,662
81	広島ガス(株)		2,638
82	日本冶金工業(株)	大江山製造所	2,627
83	(株)東京エネシス		2,621
84	(株)シナジーテクニカ		2,473
85	中国木材(株)		2,460
86	ワボウ電子(株)		2,449
87	メイラ(株)		2,362
88	(株)赤阪鐵工所		2,350
89	NGKセラミックデバイス(株)		2,300
90	日鉄SGワイヤ(株)		2,281
91	朝倉染布(株)		2,221
92	ブラザー工業(株)		2,215
93	(株)椿本チエイン	京田辺工場	2,099
94	(株)湯元館		2,068
95	旭化成住工(株)		1,978
96	西武ポリマ化成(株)	名古屋工場	1,960
97	(株)ユーハイム	中央工場	1,956
98	アトム(株)		1,859
99	エヌ・エス・エス(株)		1,831
100	(株)前田鉄工所		1,809

1人当たり改善・提案件数ランキング100

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり改善・提案件数の多い順に上位100社まで記載しました。

順位	①会社名	支店・工場	1人当たり 改善・提案件数	参考実施率
1	トビー工業(株)	神奈川製造所	105.6	26.7%
2	日本ケッチェン(株)	新居浜事業所	79.0	100.0%
3	旭メタルズ(株)		63.9	100.0%
4	豊国工業(株)		62.3	100.0%
5	(株)サティス製薬		60.4	100.0%
6	静岡製機(株)		59.3	100.0%
7	サンゴバン・ティーエム(株)	神崎工場	53.8	
8	アイシーケイ(株)	磐田事業所	47.6	100.0%
9	(株)小糸製作所		44.0	100.0%
10	ダイニチ工業(株)		41.2	
11	(株)甲山製作所		40.4	100.0%
12	(株)ヤマトテック		39.8	100.0%
13	朝倉染布(株)		39.7	100.0%
14	トヨタ紡織(株)		37.5	100.0%
15	(株)レーザーテック		37.5	100.0%
16	(株)ユーハイム	中央工場	36.2	100.0%
17	(株)オティックス		36.1	
18	都建材工業(株)		29.9	80.2%
19	(株)フジクラ		29.3	
20	ホシザキ(株)		28.5	100.0%
21	日本冶金工業(株)	大江山製造所	27.4	100.0%
22	(株)フーゲツ		23.0	100.0%
23	ケーエム精工(株)	三重工場	22.8	100.0%
24	(株)スミロン	和歌山工場	22.3	99.9%
25	関東化学(株)	岩手工場	22.2	100.0%
26	関東化学(株)	草加工場	21.8	95.7%
27	(株)藤田鐵工所		20.8	80.2%
28	大和鍛工(株)		20.8	99.4%
29	文化シャッター(株)	小山工場	20.3	95.2%
30	(株)サナス		19.8	95.9%
31	山九(株)		19.4	
32	須山建設(株)		19.1	100.0%
33	(株)ペルーナ		18.8	37.0%
34	クアーズテック合同会社		18.7	100.0%
35	(株)リブドゥコーポレーション	愛媛新居浜工場	18.5	100.0%
36	アトム(株)		18.4	85.4%
37	(株)高見沢サイバネティックス		18.2	99.3%
38	秋田製錬(株)		18.0	99.5%
39	日比製煉(株)	日比製煉所	17.9	80.1%
40	(株)山本製作所		17.6	
41	朝日電装(株)		17.4	97.6%
42	(株)トヨックス		17.0	100.0%
43	(株)スミロン	三重工場	16.5	99.6%
44	(株)ササクラ		16.1	100.0%
45	笠原工業(株)		15.8	99.8%
46	(株)共伸技研		15.7	100.0%
47	A S T I (株)		15.5	100.0%
48	やまと興業(株)		15.2	100.0%
49	(株)ミヤジマ		15.0	100.0%
50	ユタカ技研		14.8	

51	エリオグループ	(株)エリオ・(株)エリオ総建・(株)エリオテクノ・ (株)エリオリック	14.4	100.0%
52	(株)ユー・コーポレーション	テック事業部	14.0	100.0%
53	TOPPANコミュニケーションプロダクツ(株)	袋井工場	13.9	97.5%
54	(株)前田鉄工所		13.9	99.4%
55	(株)ゼネラル		13.8	
56	エヌ・エス・エス(株)		13.7	
57	古河電気工業(株)		13.6	96.0%
58	虹技(株)		12.9	99.0%
59	(株)タカギセイコー		12.8	100.0%
60	アルファメック(株)		12.8	100.0%
61	(株)IHIエアロスペース	富岡本社	12.7	100.0%
62	オーエスジー(株)		12.5	100.0%
63	矢崎総業(株)		12.4	100.0%
64	石川サンケン(株)		12.4	99.9%
65	(株)ジャパン・ミヤキ		12.4	
66	HARIO(株)	古河工場	12.4	96.9%
67	西武ポリマ化成(株)	名古屋工場	12.3	99.9%
68	たいまつ食品(株)		12.2	98.8%
69	コーセル(株)		12.1	99.9%
70	(株)太陽		12.1	
71	フジクラ物流(株)		12.1	100.0%
72	(株)ユーミック		12.1	100.0%
73	(株)千葉メガネ		12.0	100.0%
74	朝日レントゲン工業(株)		11.9	96.9%
75	坂井耳鼻咽喉科		11.8	99.1%
76	(株)赤阪鐵工所		11.6	100.0%
77	日本冶金工業(株)	川崎製造所	11.5	100.0%
78	大高精工(株)		11.5	100.0%
79	(株)タカキタ		11.4	100.0%
80	大同メタル工業(株)		11.1	95.4%
81	山九プラントテクノ(株)		11.0	100.0%
82	ヤマモリ(株)	松阪工場	10.9	99.8%
83	米屋(株)	米屋第二工場	10.7	93.8%
84	東海旅客鉄道(株)		10.5	
85	トヨタモビリティパーツ(株)	京都支社	10.5	100.0%
86	(株)トーブラ		10.4	100.0%
87	(株)アイシン福井		10.3	61.7%
88	富士電子(株)		10.0	100.0%
89	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	9.9	100.0%
90	(株)オクジ		9.8	78.6%
91	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		9.6	99.4%
92	ナカ工業(株)	札幌工場	9.6	99.5%
93	太平鋼材工業(株)		9.2	96.5%
94	(株)今仙電機製作所		8.8	7.5%
95	武蔵精密工業(株)		8.7	100.0%
96	大塚化学(株)		8.6	100.0%
97	(株)森川産業		8.5	99.0%
98	住友化学(株)	千葉工場	8.2	
99	(株)シナジーテクニカ		8.2	99.5%
100	マルホ(株)	彦根工場	8.2	99.9%

1人当たり年間奨金額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間奨金額の多い順に上位50社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり奨金額(円)	参考 1人当たり改善提案 件数
1	トピー工業(株)	神奈川製造所	47,614	105.6
2	(株)共伸技研		22,706	15.7
3	アイシーケイ(株)	磐田事業所	21,220	47.6
4	旭メタルズ(株)		17,815	63.9
5	(株)オクジ		16,327	9.8
6	(株)ミヤジマ		15,750	15.0
7	(株)千葉メガネ		15,600	12.0
8	日本板硝子(株)	津事業所	15,421	7.7
9	日本航空電子工業(株)		15,303	3.8
10	三光化学工業(株)		14,560	2.7
11	ホシザキ(株)		14,286	28.5
12	(株)小糸製作所		13,558	44.0
13	(株)サナス		11,951	19.8
14	(株)椿本カスタムチエン		11,863	7.7
15	(株)ササクラ		11,803	16.1
16	(株)フジクラ		11,795	29.3
17	日本冶金工業(株)	大江山製造所	11,063	27.4
18	(株)甲山製作所		11,009	40.4
19	ダイニチ工業(株)		10,747	41.2
20	武蔵精密工業(株)		10,657	8.7
21	関東化学(株)	岩手工場	10,224	22.2
22	(株)レーザーテック		10,000	37.5
23	日本板硝子(株)	相模原事業所	10,000	0.6
24	(株)エネゲート		9,993	7.7
25	(株)高見沢サイバネティックス		9,827	18.2
26	(株)スミロン	和歌山工場	9,515	22.3
27	(株)I S S 山崎機械		9,294	6.6
28	東ソー(株)		9,111	6.7
29	(株)スミロン	三重工場	9,094	16.5
30	関東化学(株)	草加工場	8,727	21.8
31	(株)フリジポート	沖縄うるま工場	8,696	1.5
32	(株)前田鉄工所		8,415	13.9
33	東豊製菓(株)		8,333	7.0
34	(株)ダイフク		8,249	4.7
35	大八化学工業(株)	寝屋川工場	7,692	7.4
36	須山建設(株)		7,619	19.1
37	(株)オティックス		7,322	36.1
38	日比製煉(株)	日比製煉所	7,206	17.9
39	大和鍛工(株)		7,154	20.8
40	太平鋼材工業(株)		7,153	9.2
41	(株)IHIエアロスペース	富岡本社	7,057	12.7
42	(株)島精機製作所		6,981	2.0
43	HARIO(株)	古河工場	6,824	12.4
44	(株)川辺製作所		6,793	1.7
45	東ソー物流(株)		6,712	5.2
46	米屋(株)	米屋第二工場	6,667	10.7
47	都建材工業(株)		6,615	29.9
48	オーエスジー(株)		6,609	12.5
49	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	6,538	7.7
50	ヤマモリ(株)	松阪工場	6,329	10.9

1人当たり改善教育・推進額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間改善教育・推進額の多い順に上位50位まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり改善教育・推進額(円)	参考 1人当たり改善提案件数
1	米屋(株)	米屋第二工場	200,000	10.7
2	(株)かね徳	篠山工場	38,182	3.2
3	(株)協和製作所		28,571	2.3
4	東工・パレックス(株)		27,778	6.2
5	朝日電装(株)		24,514	17.4
6	須山建設(株)		13,081	19.1
7	(株)小柳 コッペリア		12,739	0.1
8	(株)レーザーテック		10,000	37.5
9	日本板硝子(株)	相模原事業所	8,000	0.6
10	都建材工業(株)		5,058	29.9
11	(株)千葉メガネ		5,000	12.0
12	日本ケッチェン(株)	新居浜事業所	4,475	79.0
13	(株)オクジ		4,082	9.8
14	日本重化学工業(株)	山形事業所(小国工場)	3,922	2.1
15	(株)高田工業所		3,005	5.1
16	日本電子(株)		2,575	1.0
17	(株)生駒		2,381	0.5
18	トビー工業(株)	神奈川製造所	2,273	105.6
19	関東化学(株)	岩手工場	2,041	22.2
20	マルタ工業(株)		2,000	2.0
21	(株)ニチダイ ニチダイフィルタ(株)		1,881	2.0
22	三協化成(株)	安芸津事業所	1,818	1.5
23	日比製煉(株)	日比製煉所	1,742	17.9
25	東豊製菓(株)		1,667	7.0
24	(株)高見沢サイバネティックス		1,430	18.2
26	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	1,429	9.9
27	(株)寺田製作所		1,333	3.3
28	コーセル(株)		1,260	12.1
29	関東化学(株)	草加工場	1,249	21.8
30	昭和コンクリート工業(株)		1,222	0.1
31	虹技(株)		1,136	12.9
32	(株)川辺製作所		1,034	1.7
33	富士工業(株)		976	5.0
34	(株)甲山製作所		893	40.4
35	朝日レントゲン工業(株)		832	11.9
36	(株)サナス		779	19.8
37	(株)大阪タイユー		776	1.6
38	アイシーケイ(株)	磐田事業所	712	47.6
39	(株)共伸技研		706	15.7
40	エリオグループ	(株)エリオ・(株)エリオ総建・(株)エリオテクノ・ (株)エリオリック	704	14.4
41	(株)ローマン工業		619	6.7
42	旭化成住工(株)		619	4.1
43	沢根スプリング(株)		612	4.9
44	(株)湯元館		602	6.2
45	レジノカラー工業(株)		455	0.9
46	(株)いわちく		455	0.6
47	長野日本無線(株)	佐久工場／上田第2工場	431	3.7
48	広島化成(株)		415	5.3
49	(株)赤松電機製作所		400	1.0
50	大塚化学(株)		372	8.6

1人当たり年間経済効果額 ランキング50

★全回答のうち、本社・事業所の区別なく、1人当たり年間経済効果額の多い順に上位50社まで記載しました。

順位	会社名	支店・工場	1人当たり経済効果額(円)	参考 1人当たり改善提案件数
1	(株)小糸製作所		3,597,917	44.0
2	須山建設(株)		2,847,730	19.1
3	米屋(株)	米屋第二工場	2,733,333	10.7
4	(株)IHIエアロスペース	富岡本社	2,388,607	12.7
5	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	1,344,363	9.9
6	HARIO(株)	古河工場	949,412	12.4
7	(株)スミロン	三重工場	819,406	16.5
8	(株)スミロン	和歌山工場	772,985	22.3
9	大高精工(株)		684,393	11.5
10	川惣電機工業(株)		601,307	5.0
11	やまと興業(株)		576,058	15.2
12	(株)フジクラ		539,221	29.3
13	(株)かね徳	篠山工場	500,582	3.2
14	ホシザキ(株)		478,299	28.5
15	大和鍛工(株)		436,718	20.8
16	(株)ローマン工業		426,667	6.7
17	(株)オティックス		412,055	36.1
18	(株)アイシン福井		402,174	10.3
19	日本板硝子(株)	津事業所	381,034	7.7
20	(株)ユーハイム	中央工場	370,370	36.2
21	(株)高見沢サイバネティックス		366,072	18.2
22	(株)赤阪鐵工所		350,217	11.6
23	日東工業(株)		347,970	5.9
24	クアーズテック合同会社		324,525	18.7
25	旭メタルズ(株)		310,117	63.9
26	錦城護謄(株)		288,315	3.6
27	ヤマモリ(株)	松阪工場	278,092	10.9
28	トピー工業(株)	神奈川製造所	275,000	105.6
29	トヨタ生活協同組合		261,699	0.9
30	(株)協和製作所		242,857	2.3
31	(株)セイタン		241,763	3.2
32	(株)島精機製作所		241,251	2.0
33	(株)ダイフク		224,146	4.7
34	(株)アマダツール		216,878	4.3
35	コーセル(株)		207,675	12.1
36	(株)前田鉄工所		194,969	13.9
37	(株)オーツカ		191,139	6.4
38	静岡製機(株)		184,416	59.3
39	文化シャッター(株)	小山工場	177,689	20.3
40	広島ガス(株)		158,126	5.4
41	(株)ゼネラル		150,566	13.8
42	オーエスジー(株)		143,713	12.5
43	(株)共伸技研		135,294	15.7
44	(株)レーザーテック		135,000	37.5
45	新晃工業(株)	神奈川工場	133,320	3.6
46	(株)トヨックス		127,230	17.0
47	(株)三英社製作所		126,768	3.3
48	フジクラ物流(株)		121,622	12.1
49	日本板硝子(株)	相模原事業所	102,000	0.6
50	関東化学(株)	草加工場	100,854	21.8

過去20年間の改善・提案活動動向（'06～'25）

年度	回答社数	対象者数	改善・提案件数	1人当たり 件数	参加率 (%)	実施率 (%)	奨金額 (千円)	改善・提案 1件当たり 奨金額（円）	経済効果額 (億円)
2006	579	610,271	11,483,805	18.8	76.4	89.7	3,229,710	363	1,504
2007	583	566,676	11,481,621	20.3	74.4	88.7	2,986,500	385	1,638
2008	552	532,900	10,741,758	20.2	69.9	87.1	2,973,180	365	1,463
2009	540	508,932	9,700,059	19.1	71.3	94.5	2,255,940	294	1,366
2010	479	461,679	7,772,488	16.8	73.8	84.6	1,543,698	245	1,098
2011	465	445,284	7,924,199	17.8	70.1	81.6	1,977,500	313	650
2012	419	404,922	7,235,250	17.9	75.0	79.0	1,212,417	255	495
2013	438	394,021	6,868,047	17.4	78.4	78.3	1,150,829	267	659
2014	476	414,596	6,544,868	15.8	75.0	81.2	1,097,718	280	644
2015	431	364,549	5,578,218	15.3	74.0	84.8	1,160,665	295	671
2016	425	367,297	5,281,866	14.4	73.4	86.4	1,146,850	320	680
2017	436	292,696	4,439,355	15.2	70.7	90.5	1,067,986	342	496
2018	391	308,017	4,340,150	14.1	76.1	91.2	1,107,007	350	487
2019	342	284,101	4,014,197	14.1	72.8	93.3	955,895	349	511
2020	329	244,709	3,614,226	14.8	68.8	94.2	888,550	367	451
2021	310	241,143	2,842,886	11.8	63.9	93.7	679,262	328	270
2022	310	238,638	2,717,611	11.4	74.3	94.3	625,906	312	355
2023	305	237,699	2,597,421	10.9	80.1	92.7	578,704	318	348
2024	295	236,024	2,165,318	9.2	65.5	92.3	472,282	416	321
2025	277	223,734	1,665,624	7.4	71.6	92.1	377,092	381	230
20年合計	8,382	7,377,888	119,008,967	303	1,455	1,770	27,487,691	6,545	14,337
20年平均	419	368,894	5,950,448	15	73	89	1,374,385	327	717
直近10年合計	3,420	2,674,058	33,678,654	123	717	921	7,899,534	3,483	4,149
直近10年平均	342	267,406	3,367,865	12	72	92	789,953	348	415
直近5年合計	1,497	1,177,238	11,988,860	51	355	465	2,733,246	1,755	1,524
直近5年平均	299	235,448	2,397,772	10	71	93	546,649	351	305
年度	回答社数	対象者数	改善・提案件数	1人当たり 件数	参加率 (%)	実施率 (%)	奨金額 (千円)	改善・提案 1件当たり	経済効果額 (億円)

改善・提案活動実績調査 ご協力をお願い

拝 啓

御社におかれましては日頃より改善・提案活動に取り組んでおられることと存じます。
当調査は1960年以来、全国の民間企業を対象に毎年実施している日本で唯一の改善・提案活動実績調査です。本年も例年同様、調査を実施させていただくことになりました。
ご多忙のところ誠に恐縮ですが、改善・提案活動の一層の発展のため、なにとぞ回答にご協力お願い申し上げます。

2026年6月 日本HR協会/(一社)日本経営協会

2枚目の「2026年 改善・提案活動実績調査 回答用紙」に記入
→メール・FAXでご返信ください

回答締切 **6月30日（火）** 必着

- ・調査への参加、結果のフィードバックは無料です。フィードバックはメールにてデータ送付いたしますので、必要な場合は**必ずメールアドレスをご記入**ください。
- ・担当者異動などの場合は、改善・提案事務局担当者まで用紙を回付ください。
- ・数字はアラビア数字で、記入は黒のボールペンやサインペンなどをお願いします。

★ご回答お礼!!★ **紙版『創意とくふう』引き換えクーポン**

(お好きな『創意とくふう』1冊を無料でもらえるクーポンを後日配信します)
・1,822円相当のクーポンです(1冊1,072円+送料750円)。

☐ 今年の「実績調査」に**回答しない**

御社名	
-----	--

●使用目的

「2026年 改善・提案活動実績調査 回答用紙」にご記入の情報は、以下の目的に使用いたします。
あらかじめご了承ください。

- ①集計、会社・事業所別の実績一覧などを
「創意とくふう11月号」/日本HR協会ホームページ/「改善・提案:季刊誌秋号」へ掲載
- ②日本HR協会および(一社)日本経営協会のセミナー・イベントなどのご案内

●問い合わせ先

日本HR協会 〒540-0033 大阪市中央区石町1-1-1 担当: 亀岡・藤田
TEL: 06-4790-0370 / FAX: 06-4790-0371 / MAIL: info@hr-kaizen.com

●回答宛先(日本HR協会)

メールアドレス: info@hr-kaizen.com

フリーFAX: 0120-03-2904

2026年 改善・提案活動実績調査 回答用紙

※2025年度の年間実績を回答可能な範囲でご記入ください。

記入者名

e-mail

①会社名とフリガナ

※会社単位ではなく、〇〇支店や〇〇工場などだけの集計結果は、その名称も必ずご記入ください。

記入例)HR商事(株) 大阪支店 / (株)近代社 横浜工場・埼玉営業所・伏見支店の合計

②集計単位 ※下記1つを選択してください。

☐ 1.全社集計☐ 2.一箇所あるいは複数箇所の事業所集計☐ 3.全社に協力企業等を加え集計

③従業員数(当調査の該当対象事業所で働く全ての従業員数)

名

④TEL

⑤FAX

⑥所在地〒

⑦事務局担当 所属

⑧氏 名

⑨活動名称

⑩業種分類 ※最も近いものを1つ選択してください。

☐ 1.販売・サービス業(医療、教育、卸、小売、金融など)☐ 2.現業サービス(運輸、物流、通信、メンテナンス、建設等

その他サービス業)

☐ 3.自動車・輸送機器・機械製造業☐ 4.精密・光学・電子部品・電気機器製造業☐ 5.電気・ガス・熱供給・素材製造業☐ 6.食品などその他製造業

●基本調査 ※2025年度実績を回答ください。1と3は必ず記入ください。

1. 改善提案件数 ※必ず回答ください	受理・把握している総件数。実施済み改善、未実施提案を合計した数。		件
2. 改善件数	1の改善提案件数のうち「実施済み改善」だけの件数。		件
3. 対象者数 ※必ず回答ください	改善・提案を出す立場にある人の数。		人
4. 改善・提案提出者数	3の対象者数のうち「改善・提案」を1年間に1件以上出した人数。グループの場合はメンバー数。		人
5. 教育研究費	改善推進を目的として支出した教育費・研究費。	,000	円
6. 獎金(賞金)額	現金のほか図書券など金券類も含む。	,000	円
7. 経済効果額	年間効果が不明な時は、一定期間あたり効果を年間換算した予測値。	,000	円
8. 効果額の 実測値・予測値別	効果金額が 実測値→1 予測値→2 を選択。	☐ 1	☐ 2

●テーマ調査:改善活動の発表会について

Q1. 改善活動の発表会をしていますか？

☐ ①はい / ☐ ②いいえ / ☐ ③その他 【 】

下記はQ1-①回答企業のみ

Q2. どのような形式の発表会ですか?(複数回答可)

☐ ①全社員が集合 / ☐ ②事業所ごとに集合 / ☐ ③代表者のみが集合
☐ ④オンラインや動画配信 / ☐ ⑤その他 【 】

Q3. 発表会の効果はありましたか?(複数回答可)

☐ ①参加者の意欲向上 / ☐ ②問題の相互理解 / ☐ ③改善内容を水平展開
☐ ④変化は見られない / ☐ ⑤その他 【 】

Q4. 発表会を効果的にする工夫はありますか?(複数回答可)

☐ ①トップ(社長や役員)からの講評 / ☐ ②参加した社員による投票
☐ ③新人や未経験者を登壇 / ☐ ④その他 【 】

社名		支店工場	かな	改善提案件数	対象者数	1人当たり改善・提案件数(件)	1人当たり経済効果額(円)	1人当たり奨金額(円)	1人当たり改善教育・推進額(円)	参加率(%)	実施率(%)	備考
あ												
1	(株)HIエアロスペース	富岡本社	あいえいちあいえあろすペーす	4,871	384	12.7	2,388,607	7,057		100.0%	100.0%	
2	(株)ISS山崎機械		あいえすえすやまざききかい	1,286	194	6.6		9,294		100.0%	100.0%	
3	アイシーケイ(株)	磐田事業所	あいしーけい	2,811	59	47.6	21,220	21,220	712	96.6%	100.0%	
4	(株)アイシン福井		あいしんふくい	16,483	1,597	10.3	402,174	1,582	8		61.7%	
5	(株)赤阪鐵工所		あかさかてっこうしょ	2,350	203	11.6	350,217			100.0%	100.0%	
6	(株)赤松電機製作所		あかまつでんきせいさくしょ	51	50	1	1,280	1,000	400	50.0%	76.5%	
7	秋田製鍊(株)		あきたせいれん	4,229	235	18				100.0%	99.5%	
8	アキレス(株)		あきれす	1,650	780	2.1	20,256	1,667			100.0%	
9	朝倉染布(株)		あさくらせんぶ	2,221	56	39.7		2,750		100.0%	100.0%	
10	旭化成住工(株)		あさひかせいじゅうこう	1,978	485	4.1	78,080	3,258	619	37.3%	99.5%	
11	旭工芸(株)		あさひこうげい	45	102	0.4	7,843	490		19.6%	100.0%	
12	アサヒシューズ(株)		あさひしゅーず	576	167	3.4	17,904	1,689			80.7%	
13	(株)旭精機		あさひせいき	92	163	0.6	30,675	184		14.7%	100.0%	
14	旭精機工業(株)	精密加工事業部	あさひせいきこうぎょう せいみつかくこうじぎょうぶ	745	247	3	10,121	1,215	202	63.2%	78.4%	
15	朝日電装(株)		あさひでんそう	9,117	525	17.4	53,543	1,846	24,514	100.0%	97.6%	
16	旭メタルズ(株)		あさひめたるず	13,094	205	63.9	310,117	17,815		100.0%	100.0%	
17	朝日レントゲン工業(株)		あさひれんとげんこうぎょう	1,562	131	11.9		2,786	832	69.5%	96.9%	
18	ASTI(株)		あすてい	9,289	600	15.5	24,150	290	22	94.0%	100.0%	
19	(株)アドヴィックス		あどヴィっくす	29,000	5,500	5.3		2,873			100.0%	
20	アトム(株)		あとむ	1,859	101	18.4	3,000	2,426		100.0%	85.4%	
21	(株)アマダツール		あまだつーる	854	197	4.3	216,878	1,944	61	80.7%	100.0%	
22	(株)天野回漕店		あまのかいそうてん	340	310	1.1						
23	アルファメック(株)		あるふぁめっく	422	33	12.8	19,091	3,697		100.0%	100.0%	
い												
24	(株)生駒		いこま	10	21	0.5	2,857		2,381	47.6%	80.0%	
25	(株)石井鐵工所		いしいてっこうしょ	46	155	0.3	645	548		19.4%	39.1%	
26	石川サンケン(株)		いしかわさんけん	9,819	790	12.4				100.0%	99.9%	
27	(株)SEKI M&D		いせきえむあんどでい	9,982	7,160	1.4	39,659	320		100.0%	65.0%	
28	(株)井関新潟製造所		いせきにいがたせいぞうしょ	42	95	0.4	4,989	200	126	15.8%	97.6%	
29	(株)今仙電機製作所		いませんでんきせいさくしょ	9,045	1,027	8.8	32,996	1,814	51		7.5%	
30	(株)いわちく		いわちく	251	440	0.6		364	455	34.1%	100.0%	
え												
31	EIZO(株)		えいぞー	74	1,000	0.1	3,462				100.0%	
32	エス・エス・エス(株)		えぬえすえす	1,831	134	13.7		4,858		100.0%		
33	NGK(株)		えぬじーけい	6,000	4,850	1.2				32.3%	100.0%	
34	NGKセラミックデバイス(株)		えぬじーけいせらみつくでばいす	2,300	1,300	1.8						
35	(株)エネゲート		えねがーと	5,526	716	7.7		9,993	279			
36	エリオグループ	(株)エリオ・(株)エリオ総建・(株)エリオテクノ・(株)エリオリック	えりおぐるーぶ	1,021	71	14.4		5,211	704	100.0%	100.0%	
お												
37	オイルス工業(株)	滋賀工場	おいれすこうぎょう	714	186	3.8		183	54	23.1%	98.0%	
38	王子ホールディングス(株)	バイオケミカル研究センター(米子)	おうじほーるでいんぐす	0	24							
39	オーエスジー(株)		おーえすじー	17,083	1,364	12.5	143,713	6,609		100.0%	100.0%	改善前後3ヶ月の比較を基に、年間効果額を予測。
40	オーエムヒーター(株)		おーえむひーたー	70	37	1.9		1,649		54.1%	100.0%	
41	(株)大阪タイユー		おおさかたいゆー	104	67	1.6		448	776	37.3%	100.0%	
42	大崎電気工業(株)	埼玉事業所	おおさきでんきこうぎょう さいたまじぎょうしょ	610	190	3.2				100.0%	100.0%	
43	大高精工(株)		おおたかせいこう	1,234	107	11.5	684,393		121	100.0%	100.0%	
44	(株)大谷工業	富山工場	おおたにこうぎょう とやまこうじょう	200	77	2.6		2,195	169	85.7%	100.0%	
45	(株)オーツカ		おーつか	1,437	223	6.4	191,139	2,269			96.4%	100.0%
46	大塚化学(株)		おおつかかがく	4,634	537	8.6	41,304	251	372	63.3%	100.0%	
47	岡山三相電機(株)		おかやまさんそうでんき	188	77	2.4		1,896		100.0%	100.0%	
48	(株)オクジ		おくじ	481	49	9.8	10,204	16,327	4,082	100.0%	78.6%	
49	奥村組土木興業(株)		おくむらぐみどぼくこうぎょう	39	1,141			380			94.9%	
50	(株)オティックス		おていっくす	30,987	858	36.1	412,055	7,322				
51	(株)オノマシン	大阪物流センター・東京物流センター・管理部	おのましん	158	50	3.2	50,420	1,200		76.0%	100.0%	
52	(株)オリジン		おりじん	268	1,036	0.3					99.3%	
か												
53	(株)カコテクノス		かこてくのす	327	232	1.4	69,297	556		35.3%	100.0%	
54	笠原工業(株)		かさはらこうぎょう	1,105	70	15.8	26,200	1,214		88.6%	99.8%	
55	(株)片山化学工業研究所		かたやまかがくこうぎょうけんきゅうしょ	242	198	1.2				57.1%	100.0%	
56	(株)かね徳	篠山工場	かねとく ささやまこうじょう	178	55	3.2	500,582	727	38,182	74.5%	100.0%	
57	(株)甲山製作所		かぶとやませいさくしょ	4,523	112	40.4	1,018	11,009	893	86.6%	100.0%	

58	川崎重工業(株)	精密機械・ロボットカンパニー 精密機械ディビジョン	かわさきじゅうこうぎょう	10,000	1,300	7.7		6,538	154	69.2%	99.0%	
59	川惣電機工業(株)		かわそうでんきこうぎょう	771	153	5	601,307	6,320	20	100.0%	99.9%	
60	(株)川辺製作所		かわべせいさくしよ	50	29	1.7	29,310	6,793	1,034	100.0%	100.0%	
61	関東化学(株)	岩手工場	かんとうかがく いわてこうじょう	1,089	49	22.2	90,857	10,224	2,041	95.9%	100.0%	
62	関東化学(株)	草加工場	かんとうかがく そうかこうじょう	5,518	253	21.8	100,854	8,727	1,249	100.0%	95.7%	
63	(株)官文		かんぶん	763	284	2.7	3,521	1,901	70	70.4%	91.9%	
き												
64	紀伊産業(株)	大阪工場	きいさんぎょう	72	130	0.6		431		20.8%	97.2%	
65	(株)京三製作所		きょうさんせいさくしよ	0	1,845							10年前に全社活動終了。部署個別化のため未把握。
66	(株)共伸技研		きょうしんぎけん	267	17	15.7	135,294	22,706	706	100.0%	100.0%	効果額は固定費の削減額で計算。
67	(株)協和製作所		きょうわせいさくしよ	319	140	2.3	242,857	136	28,571	82.1%	100.0%	
68	キリンビール(株)	名古屋工場	きりんびーる なごやこうじょう	200	180	1.1				19.4%	20.0%	
69	キリンホールディングス(株)		きりんほーるでいんぐす	15,234	31,243	0.5						
70	錦城護謄(株)		きんじょうごむ	970	270	3.6	288,315	1,852		74.1%	98.9%	
71	(株)きんでん		きんでん	998	8,854	0.1		74			19.1%	
く												
72	クアーズテック合同会社		くあーずてつく	19,591	1,046	18.7	324,525	4,322	48	77.2%	100.0%	
73	(株)熊防メタル		くまぼうめたる	229	200	1.1		500	100	7.5%	96.1%	
74	(株)クレハ環境		くれはかんきょう	556	376	1.5					100.0%	
75	クロイ電機(株)		くろいでんき	816	200	4.1						
け												
76	京葉シーバース(株)		けいようしーばーす	26	40	0.7				12.5%	100.0%	
77	ケーエム精工(株)	三重工場	けーえむせいこう みえじゅうじょう	1,277	56	22.8		357		100.0%	100.0%	
こ												
78	(株)小糸製作所		こいとせいさくしよ	153,233	3,483	44	3,597,917	13,558			100.0%	
79	虹技(株)		こうぎ	5,790	450	12.9		5,356	1,136	100.0%	99.0%	
80	コーセル(株)		こーせる	5,083	419	12.1	207,675	5,160	1,260	100.0%	99.9%	
81	(株)コムロード		こむりーど	450	200	2.3	2,500	5,000			100.0%	100.0%
82	(株)小柳 コッペリア		こやなぎ こっぺりあ	10	157	0.1	31,847		12,739	3.2%	100.0%	
83	金剛化学(株)		こんごうかがく	138	250	0.6					20.8%	
84	金剛鋸螺(株)		こんごうぎょうら	121	103	1.2		2,417		38.8%	95.9%	
さ												
85	坂井耳鼻咽喉科		さかいびじいんこうか	213	18	11.8				100.0%	99.1%	
86	(株)サクラ		さくら	3,844	239	16.1		11,803	29	100.0%	100.0%	
87	(株)サティス製薬		さていすせいやく	7,549	125	60.4				100.0%	100.0%	
88	(株)サナス		さなす	6,883	348	19.8	98,178	11,951	779	59.8%	95.9%	
89	沢井製薬(株)	関東工場	さわいせいやく かんとうこうじょう	79	499	0.2	4,850	180		15.8%	100.0%	
90	沢根スプリング(株)		さわねすぷりんぐ	240	49	4.9	2,041	1,490	612	83.7%	100.0%	
91	(株)三英社製作所		さんえいしやせいさくしよ	887	267	3.3	126,768	2,315		56.6%	82.9%	
92	山九(株)		さんきゅう	221,942	11,463	19.4						
93	山九ブランドテクノ(株)		さんきゅうぶらんとてくの	5,422	493	11					100.0%	
94	三協化成(株)	安芸津事業所	さんきょうかせい あきつじぎょうしよ	168	110	1.5	4,545	1,455	1,818	72.7%	85.7%	
95	三光化学工業(株)		さんこうかがくこうぎょう	67	25	2.7	28,800	14,560		60.0%	86.6%	
96	サンゴバン(株)	機能樹脂事業部 諏訪工場	さんごばん	200	100	2						
97	サンゴバン・ティーエム(株)	神崎工場	さんごばん・ていーえむ	6,614	123	53.8						
98	三相電機(株)		さんそうでんき	1,262	314	4		637		37.9%	100.0%	
し												
99	ジーエルサイエンス(株)	福島工場	じーえるさいえんす ふくしまこうじょう	1,076	158	6.8	83,285	2,994	63	75.3%	96.2%	
100	(株)シキボウ江南		しきほうこうなん	210	164	1.3	18,293	1,037		21.3%	100.0%	
101	四国計測工業(株)	製造事業本部(多度津地区)	しこくけいそくこうぎょう	312	127	2.5	97,638	2,638		99.2%	83.0%	
102	四国旅客鉄道(株)	研修センター	しこくりょかくてつどう けんきゅうせんたー	6	13	0.5		308		100.0%	100.0%	
103	静岡製機(株)		しずおかせいき	13,392	226	59.3	184,416			100.0%	100.0%	
104	(株)シナジーテクニカ		しなじーてくにか	2,473	303	8.2	10,944	4,545		67.7%	99.5%	
105	志布志東洋埠頭(株)		しぶし とうようふとう	140	147	1		680		95.2%	81.4%	
106	(株)島精機製作所		しませいきせいさくしよ	1,716	862	2	241,251	6,981		82.0%	98.8%	
107	島津プレシジョンテクノロジー(株)	本社	しまづぷれしじょんてくのろじー	188	287	0.7				16.0%	100.0%	
108	島根島津(株)	本社工場	しまねしまづ ほんしやこうじょう	1,406	252	5.6					95.3%	
109	(株)ジャバン・ミヤキ		じゃばん・みやき	843	68	12.4						
110	昭和コンクリート工業(株)		しやうわこんくりーとこうぎょう	94	818	0.1	1,222	244	1,222		27.7%	
111	新晃工業(株)	神奈川工場	しんこうこうぎょう	900	250	3.6	133,320	520		60.0%	100.0%	
112	新興製機(株)		しんこうせいき	157	42	3.7				100.0%	100.0%	
113	親和パッケージ(株)	千葉事業所	しんわぱっけーじちばじぎょうしよ	552	81	6.8				81.5%		
す												
114	住友化学(株)	千葉工場	すみともかがく ちばこうじょう	8,444	1,028	8.2						
115	住友化学(株)	大分工場	すみともかがく おおいたこうじょう	1,591	517	3.1					90.3%	
116	住友ファーマ(株)	鈴鹿工場	すみともふあーま すずかこうじょう	3,456	350	9.9	1,344,363	4,391	1,429	97.1%	100.0%	

117	(株)スミロン	三重工場	すみろん みえこうじょう	1,055	64	16.5	819,406	9,094		62.5%	99.6%	
118	(株)スミロン	和歌山工場	すみろん わかやまこうじょう	1,469	66	22.3	772,985	9,515		77.3%	99.9%	
119	須山建設(株)		すやまけんせつ	7,051	370	19.1	2,847,730	7,619	13,081	100.0%	100.0%	
せ												
120	セイカ食品(株)		せいかしょくひん	637	95	6.7		2,105		100.0%	89.5%	
121	(株)セイトン		せいたん	432	135	3.2	241,763	4,733	111	64.4%	85.2%	
122	西武ポリマ化成(株)	名古屋工場	せいふぼりまかせい なごやこうじょう	1,960	159	12.3		3,818		100.0%	99.9%	
123	セキセイT&C(株)		せきせいていーあんどしー	23	35	0.7		1,543		34.3%	100.0%	
124	(株)ゼネラル		ぜねらる	56,847	4,127	13.8	150,566					
そ												
125	ソーモックス ジャパン(株)		ぞーもっくす じゃぱん	124	19	6.5				31.6%	100.0%	
た												
126	第一物産(株)		だいいちぶっさん	482	77	6.3	3,584	766		100.0%	100.0%	
127	ダイジェット工業(株)		だいいじえつとうこうぎょう	293	351	0.8					100.0%	
128	大同メタル工業(株)		だいたいどうめたるこうぎょう	14,869	1,336	11.1	32,890	1,586	30	98.0%	95.4%	
129	ダイニチ工業(株)		だいにちこうぎょう	19,372	470	41.2		10,747				賞金額は経済効果額の1/50程度になる様に設定。
130	大八化学工業(株)	寝屋川工場	だいはちかがくこうぎょう	383	52	7.4	20,192	7,692		100.0%	97.7%	
131	(株)ダイフク		だいふく	3,629	772	4.7	224,146	8,249		91.5%	100.0%	
132	太平鋼材工業(株)		たいへいこうざいこうぎょう	663	72	9.2		7,153		100.0%	96.5%	
133	たいまつ食品(株)		たいまつしょくひん	974	80	12.2		63		100.0%	98.8%	
134	(株)太陽		たいよう	1,384	114	12.1						
135	大和鍛工(株)		だいわたんこう	811	39	20.8	436,718	7,154		100.0%	99.4%	
136	(株)タカギセイコー		たかぎせいこー	7,997	627	12.8	27	1,523		100.0%	100.0%	
137	(株)タカキタ		たかきた	2,662	234	11.4	63,047	3,726	51	99.6%	100.0%	
138	(株)高田工業所		たかだこうぎょうしょ	4,904	967	5.1		3,328	3,005	88.9%	100.0%	
139	高松機械工業(株)		たかまつきかいこうぎょう	4,203	4,693	0.9	2,488	190		78.2%	100.0%	
140	(株)高見沢サイバネティックス		たかみざわさいばねていっくす	4,534	249	18.2	366,072	9,827	1,430	100.0%	99.3%	
141	竹田東京プロセスサービス(株)		たけだとうきょうぶろせすさーびず	280	220	1.3					100.0%	
142	(株)タツノ		たつの	3,938	946	4.2		2,092		100.0%		
143	立山製薬工場(株)		たてやませいやくこうじょう	354	105	3.4	17,533	1,010	124	90.5%	100.0%	
144	谷口運送(株)		たにぐちうんそう	812	383	2.1		454		75.7%	100.0%	
ち												
145	(株)千葉メガネ		ちばめがね	120	10	12		15,600	5,000	100.0%	100.0%	
146	中国工業(株)		ちゅうごくこうぎょう	863	191	4.5	30,325	6,131		55.0%	95.1%	
147	中国木材(株)		ちゅうごくもくざい	2,460	2,893	0.9	15,973	244		9.6%	100.0%	
148	(株)中部テック		ちゅうぶてつく	10	6	1.7	16,667			50.0%	50.0%	
つ												
149	(株)椿本カスタムチエン		つばきもとかすたむちえん	1,572	204	7.7	2,485	11,863	314	100.0%	100.0%	
150	(株)椿本チエン	京田辺工場	つばきもとちえいん きょうたなべこうじょう	2,099	666	3.2						
て												
151	DICグラフィックス(株)	東京工場	ていーあいしーぐらふいっくす とうきょうこうじょう	3,794	3,721	1		448			100.0%	
152	(株) 寺田製作所		てらだせいさくしょ	497	150	3.3		333	1,333	96.0%	100.0%	
153	電元社トーア(株)	近江工場	でんげんしゃとーあ おうみこうじょう	182	66	2.8	5,045	606		34.8%	95.1%	
と												
154	東海旅客鉄道(株)		とうかいりょかくてつどう	107,004	10,220	10.5						
155	(株)東京エネシス		とうきょうえねしす	2,621	1,302	2		2,777		54.4%	100.0%	
156	東京エレクトロンBP(株)		とうきょうえれくとりろんびーびー	183	360	0.5	4,853		36	22.8%	63.4%	
157	東京ホールセール(株)		とうきょうほーるせーる	686	120	5.7				41.7%	100.0%	
158	東京理化器械(株)		とうきょうりかきかい	561	150	3.7		373			100.0%	
158	(株)TOKO		とうこう	184	97	1.9		2,031		46.4%	100.0%	
160	東工・バレックス(株)		とうこう・ばれっくす	333	54	6.2	27,778	2,963	27,778	100.0%	100.0%	
161	東ソー(株)		とうそー	13,225	1,961	6.7	75,382	9,111		100.0%	100.0%	
162	東ソー・シリカ(株)		とうそー・しりか	140	102	1.4		3,245		61.8%	80.0%	
163	東ソー物流(株)		とうそーぶつりゅう	6,901	1,330	5.2	8,367	6,712		93.2%	59.8%	
164	東豊製菓(株)		とうほうせいか	421	60	7	16,667	8,333	1,667	75.0%	100.0%	
165	東北ボール(株)	白河工場	とうほくぼーる しらかわこうじょう	65	52	1.3				17.3%		
166	(株)トープラ		とーぶら	5,094	491	10.4		2,833		99.2%	100.0%	
167	TOPPANコミュニケーションプロダクツ(株)	袋井工場	とっぽんこみゆにけーしょんぷろだくつ ふくろいこうじょう	3,941	283	13.9	4,972	3,314	53	86.6%	97.5%	
168	トビー工業(株)	神奈川製造所	とびーこうぎょう かながわせいぞうしょ	9,291	88	105.6	275,000	47,614	2,273	94.3%	26.7%	
169	トヨタ自動車九州(株)		とよたじどうしゃきゅうしゅう	38,000	7,300	5.2	15,068	1,918		75.3%	100.0%	
170	トヨタ生活協同組合		とよたせいいかつきょうどうくみあい	1,659	1,940	0.9	261,699	257		52.6%	100.0%	
171	トヨタ紡織(株)		とよたぼうしよく	150,000	4,000	37.5				100.0%	100.0%	
172	トヨタモビリティパーツ(株)	京都支社	とよたもびりていぱーつ きょうとししゃ	1,153	110	10.5		1,836			100.0%	
173	トヨタループス(株)		とよたるーぶす	3,738	667	5.6		3,801			100.0%	
174	(株)トヨックス		とよっくす	3,774	222	17	127,230	4,207	135	100.0%	100.0%	
な												
175	ナカ工業(株)	札幌工場	なかこうぎょう さっぽろこうじょう	212	22	9.6	49,727			100.0%	99.5%	
176	(株)ナガセ		ながせ	53	78	0.7	84,731	1,218		29.5%	100.0%	
177	ナガセヴィータ(株)		ながせヴィーたー	2,703	832	3.2				57.1%		
178	ナガセケムテックス(株)		ながせけむてつくす	1,176	728	1.6				38.3%	100.0%	

179	長野日本無線(株)	佐久工場／上田第2工場	ながのほにんむせん	238	65	3.7	55,846	1,908	431	100.0%	100.0%	
180	名古屋精工(株)		なごやせいこう	58	19	3.1				100.0%	100.0%	2025.9.1～2026.5.31
181	ナバック(株)		なばっく	59	145	0.4	3,448	572	90	30.3%	100.0%	
に												
182	(株)ニチダイ ニチダイフィルタ(株)		にちだい にちだいふいた	795	388	2	25,773	129	1,881	38.1%	100.0%	
183	日糧製パン(株)		にちりょうせいぱん	318	1,300	0.2		177			100.0%	
184	日幸ライト工業(株)		にっこうらいとうきょう	92	351	0.3	14,433	174			41.6%	100.0%
185	日清紡マイクロデバイス福岡(株)		にっしんほうまいくろでばいすふくおか	1,353	141	9.6				48.2%	99.4%	
186	日鉄SGワイヤ(株)		にってつえすじーわいや	2,281	453	5		2,519	353	50.3%	100.0%	
187	日東工業(株)		にっとうこうぎょう	13,790	2,318	5.9	347,970	1,465	66	74.2%	100.0%	
188	日本キヤリア(株)	津山事業所	にっぽんきやりあ つやまじぎょうしょ	346	135	2.6		533		40.0%	95.7%	1月～5月分
189	日本毛織(株)	岐阜工場	にっぽんけおり ぎふこうじょう	17	50	0.3		900		34.0%	100.0%	
190	日本ケッチェン(株)	新居浜事業所	にっぽんけっちえん	12,482	158	79	4,475	4,475	4,475	76.6%	100.0%	
191	日本ダム(株)		にっぽんだむ	209	104	2		3,942		67.3%	100.0%	
192	日本冶金工業(株)	川崎製造所	にっぽんやきんこうぎょう	7,673	667	11.5	45,097	4,904		91.8%	100.0%	
193	日本冶金工業(株)	大江山製造所	にっぽんやきんこうぎょう	2,627	96	27.4	50,604	11,063		100.0%	100.0%	
194	日本板硝子(株)	相模原事業所	にほんいたがらす さがみはらじぎょうしょ	63	100	0.6	102,000	10,000	8,000	50.0%	100.0%	
195	日本板硝子(株)	津事業所	にほんいたがらす つじぎょうしょ	1,121	145	7.7	381,034	15,421		100.0%	100.0%	
196	(株)日本キャンバック		にほんきゃんぱっく	1,339	645	2.1		1,955			100.0%	
197	日本航空電子工業(株)		にほんこうくうでんしこうぎょう	4,220	1,119	3.8		15,303				
198	日本治具(株)		にほんじぐ	180	30	6	3,333	333		100.0%	100.0%	
199	日本重化学工業(株)	山形事業所(小国工場)	にほんじゅうかがくこうぎょう	322	153	2.1	9,804	1,634	3,922			
200	日本電子(株)		にほんでんし	1,680	1,723	1	83,575	1,815	2,575	41.0%	100.0%	
は												
201	白鶴酒造(株)		はくつるしゅぞう	242	417	0.6				10.1%	100.0%	2025.7.1～2026.6.30
202	伯東(株)	四日市工場	はくとう よっかいちこうじょう	85	22	3.9		4,136		72.7%	100.0%	
203	林純葉工業(株)	三重工場/佐賀工場/鳥取工場/物流センター	はやしじゅんやくこうぎょう	223	157	1.4	6,045	1,618	280	50.3%	100.0%	
204	HARIO(株)	古河工場	はりお こがこうじょう	841	68	12.4	949,412	6,824	191	100.0%	96.9%	
205	阪神内燃機工業(株)		はんしんないねんきこうぎょう	448	619	0.7	20,141	2,126				
ひ												
206	BX新生精機(株)		ひーえつくすしんせいせいき	169	120	1.4					91.7%	
207	東山フェルト(株)	東山工場	ひがしやまふえると ひがしやまこうじょう	0	49							
208	備前化成(株)		びぜんかせい	83	300	0.3		200			98.8%	
209	日比製煉(株)	日比製煉所	ひびせいれん	5,143	287	17.9	21,951	7,206	1,742	87.1%	80.1%	
210	広島ガス(株)		ひろしまがす	2,638	491	5.4	158,126	3,497	196		100.0%	
211	広島化成(株)		ひろしまかせい	1,367	260	5.3	65,262	3,408	415	91.2%	88.5%	
212	廣瀬バルブ工業(株)		ひろせばるぶこうぎょう	80	100	0.8		1,360	120	38.0%	100.0%	
ふ												
213	(株)フーゲツ		ふーげつ	1,036	45	23	41,600	1,511		77.8%	100.0%	
214	福岡アルミ工業(株)		ふくおかあるみこうぎょう	3	59	0.1						
215	フクダ電子(株)	白井事業所	ふくだでんし しらいじぎょうしょ	156	360	0.4	5,000	1,389		9.7%	100.0%	
216	福山ゴム工業(株)		ふくやまごむこうぎょう	199	120	1.7		700		67.5%	15.6%	
217	(株)フジクラ		ふじくら	26,309	897	29.3	539,221	11,795		97.0%		
218	フジクラ物流(株)		ふじくらぶつりゅう	1,343	111	12.1	121,622	6,126		100.0%	100.0%	
219	富士工業(株)		ふじこうぎょう	206	41	5	6,415	1,561	976	100.0%	100.0%	
220	(株)藤田鐵工所		ふじたてっこうしょ	3,017	145	20.8				100.0%	80.2%	
221	富士電子(株)		ふじでんし	1,075	108	10	7,046	1,574	185	71.3%	100.0%	
222	富士物流(株)	ロジスティクス技術部	ふじぶつりゅう	1,178	1,200	1						
223	フジモト工業(株)		ふじもとうきょう	24	24	1	1,750			29.2%	95.8%	
224	ブラザー工業(株)		ぶらざーこうぎょう	2,215	400	5.5				50.0%	100.0%	
225	(株)フリジポート	沖縄うるま工場	ふりじぽーと	35	23	1.5	13,043	8,696		43.5%	100.0%	
226	古河電気工業(株)		ふるかわでんきこうぎょう	30,702	2,250	13.6	56,756	4,272		95.3%	96.0%	
227	(株)フレッシュール		ふれしゅーる	24	14	1.7						
228	文化シヤッター(株)	小山工場	ぶんかしやったー おやまこうじょう	3,720	183	20.3	177,689	4,027		100.0%	95.2%	
へ												
229	(株)ペルーナ		ぺるーな	79,512	4,240	18.8	18,424	1,182	47	91.1%	37.0%	
ほ												
230	豊国工業(株)		ほうこくこうぎょう	11,093	178	62.3	52,315	1,163		42.7%	100.0%	
231	豊和工業(株)	本社工場	ほうわこうぎょう	454	642	0.7	14,905	283		9.5%	93.6%	
232	北陸プラントサービス(株)		ほくりくぶらんとさーびす	414	485	0.9	5,946	2,109		60.4%	97.3%	
233	ホシザキ(株)		ほしざき	10,984	385	28.5	478,299	14,286		100.0%	100.0%	
234	北海道ニプロ(株)		ほっかいどうにぶろ	0	0							
ま												
235	(株)前田鉄工所		まえだてっこうじょ	1,809	130	13.9	194,969	8,415		100.0%	99.4%	
236	丸川製菓(株)		まるかわせいか	104	95	1.1				63.2%	84.6%	
237	(株)丸販		まるさか	90	41	2.2		1,805		100.0%	100.0%	
238	マルタ工業(株)		まるたこうぎょう	50	25	2	12,000	2,000	2,000	40.0%	100.0%	
239	丸二倉庫(株)		まるにそうこ	1,200	1,600	0.8				21.3%	91.7%	
240	マルホ(株)	彦根工場	まるほ ひこねこうじょう	1,804	221	8.2	24,312	5,814		89.6%	99.9%	
み												

241	三田尻化学工業(株)		みたじりがかくこうぎょう	47	17	2.8		1,235		52.9%	100.0%	
242	三井化学(株)	市原工場	みついかかくいちはらこうじょう	3,952	1,028	3.8		1,196				
243	三井金属(株)	セラミックス事業部	みついきんぞく	1,200	310	3.9				100.0%	83.3%	
244	三ヶ日町農業協同組合		みつかびちやうのうぎきょうどうくみあい	243	153	1.6	6,817	2,288		75.2%	100.0%	
245	三菱電機ビルソリューションズ(株)		みつびいでんきびるそりゅーしょんず	6,386	9,202	0.7					74.3%	
246	三菱電線工業(株)	箕島製作所	みつびいでんせんこうぎょう みのしませいさくしよ	3,215	455	7.1				47.3%		
247	宮城ヤンマー(株)		みやぎやんまー	34	80	0.4	3,750	625	125	42.5%	100.0%	
248	都建材工業(株)		みやこけんざいこうぎょう	1,556	52	29.9	19,231	6,615	5,058	100.0%	80.2%	
249	(株)ミヤジマ		みやじま	658	44	15		15,750		100.0%	100.0%	
む												
250	武蔵精密工業(株)		むさしせいみつこうぎょう	9,617	1,100	8.7	54,818	10,657		40.4%	100.0%	
め												
251	メイラ(株)		めいら	2,362	546	4.3	23,300	4,046	24	95.4%	100.0%	
252	(株)メニコン	関工場	めにこん せきこうじょう	1,141	294	3.9		952		68.7%	100.0%	
も												
253	(株)森川産業		もりかわさんぎょう	880	103	8.5		4,223	301	100.0%	99.0%	
254	(株)モリタ製作所		もりたせいさくしよ	990	550	1.8	9,091	909		36.4%	100.0%	
や												
255	矢崎総業(株)		やざきそうぎょう	98,990	7,987	12.4	37,023	2,132		92.5%	100.0%	
256	矢作産業(株)		やはぎさんぎょう	1,352	242	5.6		2,025		88.4%	95.1%	
257	山田工業(株)	関ヶ原工場	やまだこうぎょう せきがはらこうじょう	176	66	2.7				100.0%	100.0%	
258	やまと興業(株)		やまとうぎょう	4,681	308	15.2	576,058	390		100.0%	100.0%	
259	(株)ヤマトテック		やまとてつく	5,650	142	39.8				100.0%	100.0%	
260	山中産業(株)		やまなかさんぎょう	277	65	4.3		1,415		84.6%	100.0%	
261	(株)山本製作所		やまもとせいさくしよ	879	50	17.6		1,720		100.0%		
262	ヤマモリ(株)	松阪工場	やまもり	3,178	292	10.9	278,092	6,329		66.4%	99.8%	
ゆ												
263	(株)ユー・コーポレーション	テック事業部	ゆー・こーぼれーしょん	1,120	80	14		2,363		100.0%	100.0%	
264	(株)ユー・ハイム	中央工場	ゆーはいむちゅうおうこうじょう	1,956	54	36.2	370,370	4,074	222	100.0%	100.0%	経済効果額は、設備投資による効果も含む。
265	(株)ユーミック		ゆーみつく	680	56	12.1	1,786	3,036		100.0%	100.0%	
266	ユタカ技研		ゆたかぎけん	8,347	565	14.8						
267	(株)湯元館		ゆもとかん	2,068	332	6.2		4,780	602	100.0%	96.8%	
よ												
268	米屋(株)	米屋第二工場	よねや	160	15	10.7	2,733,333	6,667	200,000	100.0%	93.8%	
ら												
269	ラサ工業(株)	電子材料事業部 三本木工場	らさこうぎょう	100	60	1.7		4,667		100.0%	100.0%	
り												
270	(株)リブドウコーポレーション	愛媛新居浜工場	りぶどうこーぼれーしょん	4,432	240	18.5	16,413	4,592		100.0%	100.0%	
れ												
271	(株)レーザーテック		れーざーてつく	375	10	37.5	135,000	10,000	10,000	100.0%	100.0%	
272	レジノカラー工業(株)		れじのからーこうぎょう	105	121	0.9	44,727	860	455	41.3%	100.0%	
ろ												
273	(株)ローマン工業		ろーまんこうぎょう	141	21	6.7	426,667	3,476	619	100.0%	100.0%	
274	(株)ロジスネクスト		ろじすねくすと	10,597	2,249	4.7		2,137		28.9%	100.0%	
わ												
275	YKK(株)		わいいけいいい	5,989	3,222	1.9				55.7%		
276	ワボウ電子(株)		わぼうでんし	2,449	687	3.6	23,245	1,345			100.0%	
277	(株)ワンダーシェフ		わんだーしえふ	95	20	4.8		500		100.0%	71.6%	